



*Servicios Ciudadanos*

**Dirección General de Finanzas**  
Relación con Inversores y Bolsa



*Servicios Ciudadanos*

# Resultados 2010

1 de Marzo de 2011

**Dirección General de Finanzas**  
Relación con Inversores y Bolsa

- Este documento ha sido elaborado por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (la “Compañía”), únicamente para su uso durante la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2010.
- Ni la Compañía ni ninguno de sus asesores o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, ya sea por negligencia o por cualquier otro concepto, respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.
- El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y su normativa de desarrollo.
- Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.
- Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.



*Servicios Ciudadanos*

# sumario

1. **Introducción** - D. Baldomero Falcones
2. **Resultados 2010** - D. Victor Pastor
3. **Conclusión** - D. Baldomero Falcones

**Dirección General de Finanzas**  
Relación con Inversores y Bolsa



Servicios Ciudadanos



## Introducción

- 1.1 Hechos destacados 2010*
- 1.2 Principales magnitudes*
- 1.3 Incremento áreas Utilities*
- 1.4 Liderazgo en mercados sólidos*
- 1.5 Aumento de presencia global*
- 1.6 Eficiencia operativa*
- 1.7 Visibilidad de ingresos*
- 1.8 Posición financiera saneada*
- 1.9 Compromiso con el accionista*

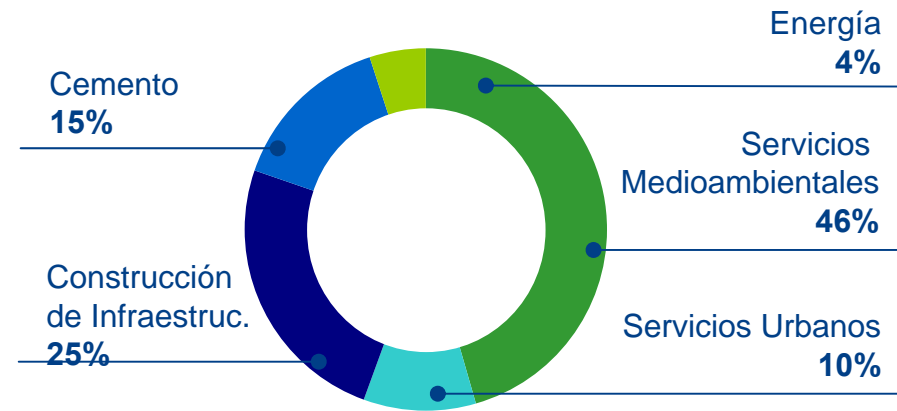
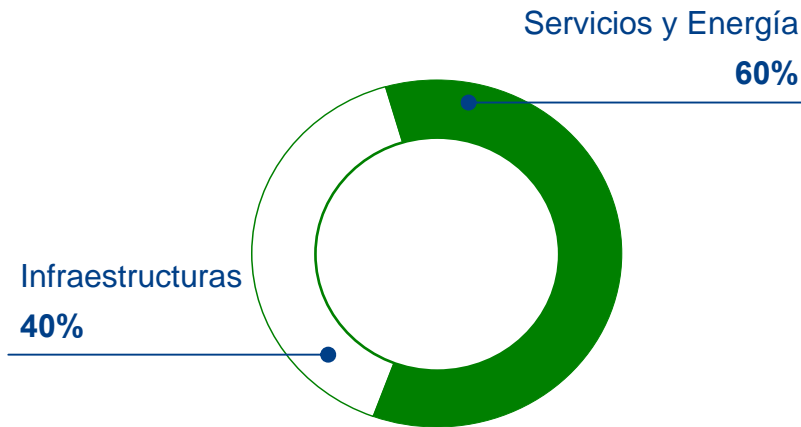
**D. Baldomero Falcones**  
Presidente Ejecutivo y  
Consejero Delegado

- ✓ **Aumento del beneficio neto atribuible:** hasta los 301,3 M€ (+1,8%), con lo peor del ajuste cíclico ocurrido en el pasado bienio (2009/2010).
- ✓ **Solido crecimiento de actividades “Utilities”:** Las áreas más recurrentes y de elevada demanda a largo plazo, Servicios y Energía, incrementan su peso en el Ebitda hasta un 60% del total, tras crecer un 11,3% en 2010.
- ✓ **Incremento continuado de la presencia Internacional:**
  - Ingresos exteriores suponen un 46% del total.
  - Aumento de la cartera exterior hasta 12.472 millones de euros.
  - Más de 4.500 M€ adjudicados en Infraestructuras y Servicios Medioambientales.
- ✓ **Mejora de la rentabilidad operativa:** Los esfuerzos en eficiencia y ahorro de costes permiten un aumento del margen operativo hasta el 11,8%. Se consolida una estructura más competitiva en FCC para aprovechar el crecimiento futuro.
- ✓ **Pleno mantenimiento de la solvencia y compromisos financieros:**
  - Extensión hasta 2014 del préstamo sindicado más importante del grupo, por importe de 1.287 M€
  - Nivel de deuda y apalancamiento similar a 2009.
- ✓ **Retribución al accionista sostenida:** Dividendo abonado de 1,43€/acción, con un rentabilidad del 6,5% sobre la cotización media del ejercicio.

	2010 (M€)	Var./2009 (%)
<b>Cifra de Negocio</b>	<b>12.114,2</b>	<b>- 4,6%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.434,6</b>	<b>- 3,4%</b>
<b>Margen EBITDA</b>	<b>11,8%</b>	<b>+ 0,1 p.p.</b>
<b>Beneficio Neto</b>	<b>301,3</b>	<b>+ 1,8%</b>

	2010 (M€)	Var./2009 (%)
<b>Cartera</b>	<b>35.309,0</b>	<b>+ 2,2%</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>7.748,7</b>	<b>+ 1,2%</b>

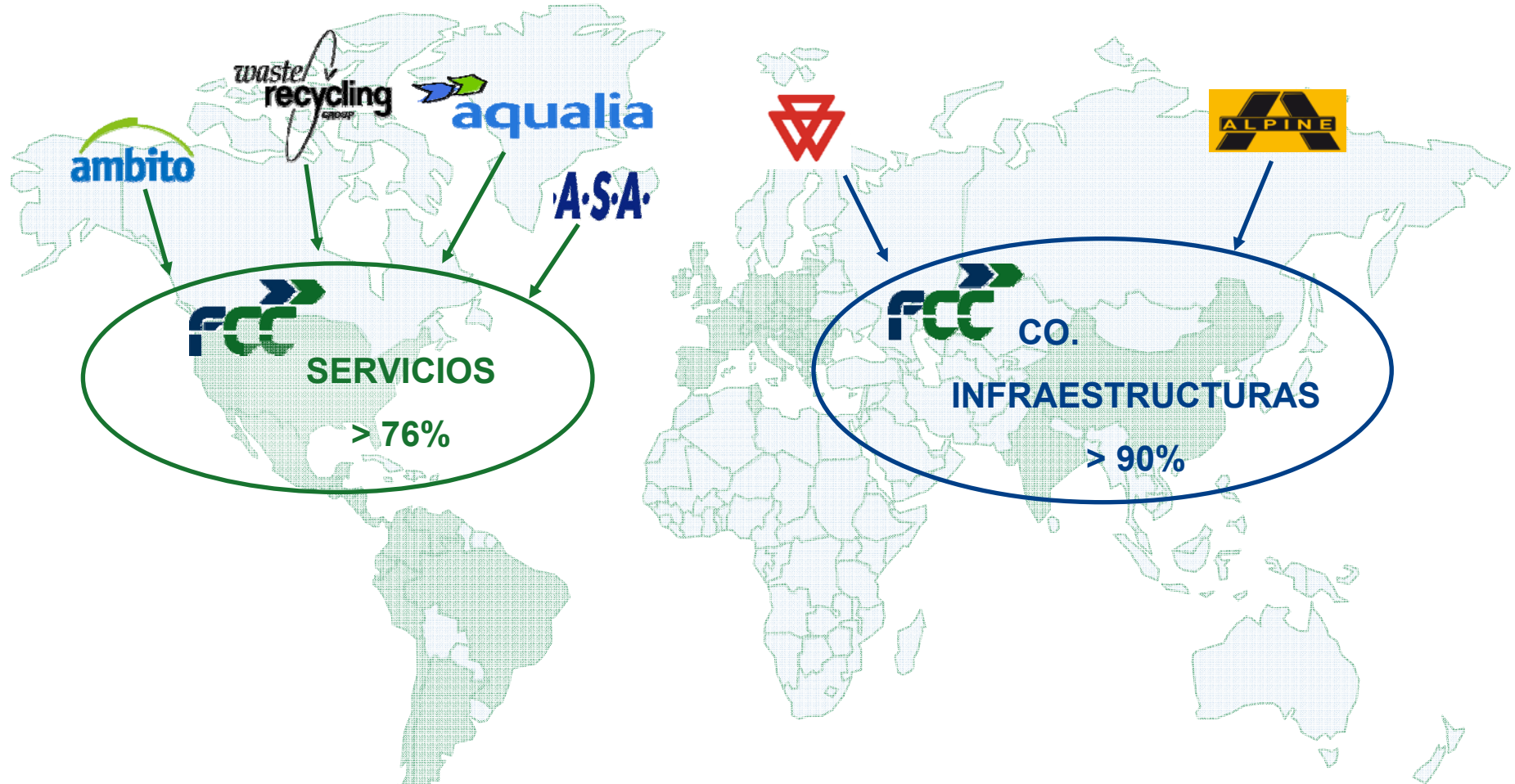
## EBITDA por áreas de negocio 2010



- Crecimiento del 11,3% del EBITDA en las actividades más recurrentes de Servicios Medioambientales, Servicios Urbanos y Energía hasta 862,2 M€
- Las áreas Utilities ya suponen más del 60% del resultado operativo del Grupo FCC.

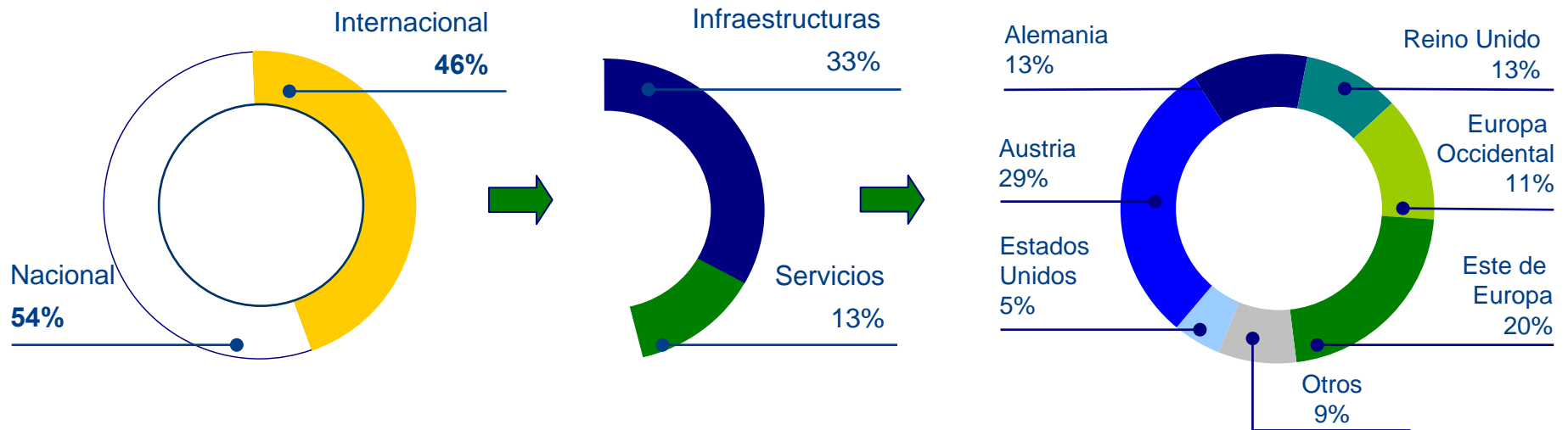


## Principales cabeceras locales e ingresos 2010



- En 2010 el 85% de las ventas se realizan en mercados donde FCC está entre los tres primeros operadores locales

**Cifra de negocio internacional 2010**



- Incremento de la cartera internacional hasta los 12.472 M€
- Más de 4.500 M€ adjudicados en Infraestructuras y Servicios Medioambientales
- Actividad en 53 países con presencia en los cinco continentes y 33.768 empleados

### Adjudicaciones y obras relevantes en el exterior



**Túnel de San Gotardo Suiza**



**Metro Singapur**



**Construcción y gestión de una macro desaladora en Argelia.**



*Foto cedida por LCR*  
**Crossrail Reino Unido**



**Túnel Xicotepéc México**

- Mantenimiento de la posición como líder local y consolidación de 5-6 nuevas geografías con alto potencial de crecimiento.
- Adjudicaciones más recientes (2010 - enero 2011): Panamá (1.200 M€), Argelia (1.293 M€), R.Unido (366 M€), Canadá (304 M€), México (266 M€).

## Incremento de la rentabilidad y eficiencia de las operaciones

### ✓ Resultados 2010:

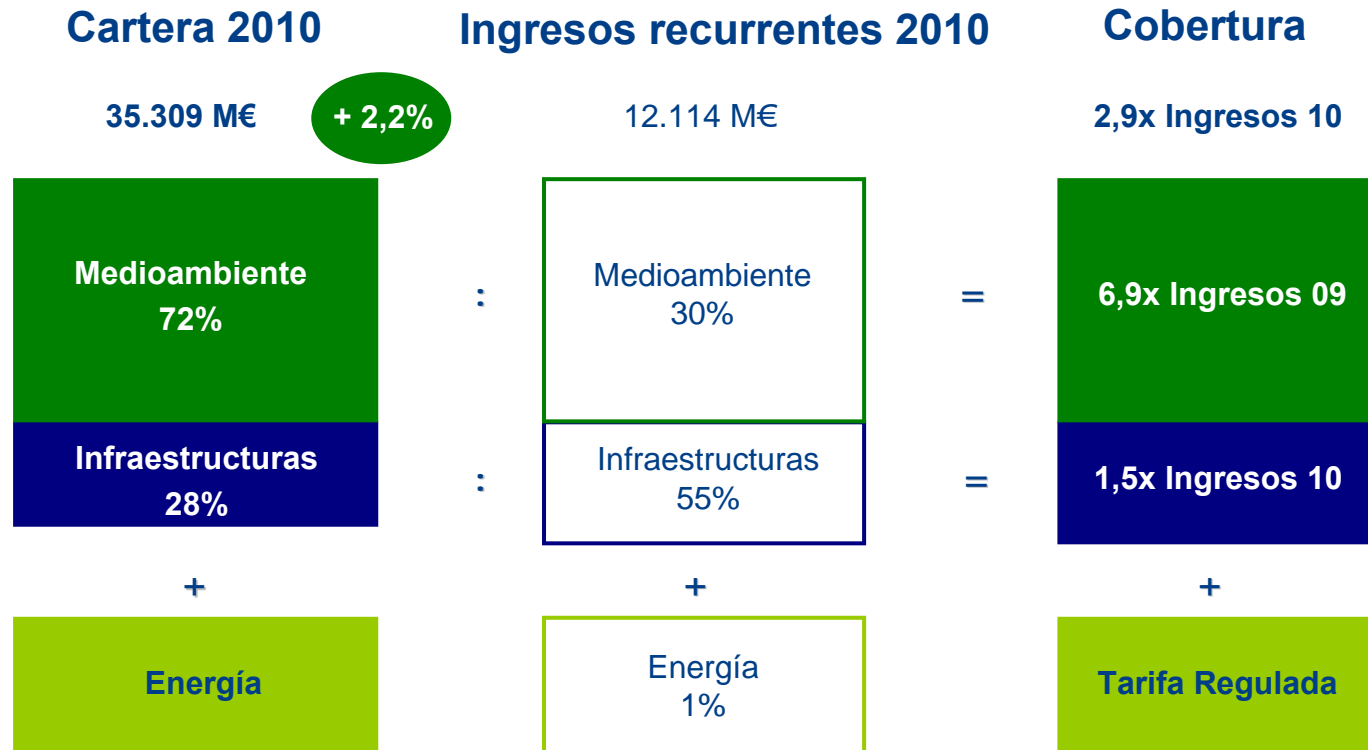
- Plena contención de gastos de personal, con 3.300M€, sin crecimiento respecto 2009
- Reducción de costes de estructura y otros indirectos a la ventas en 64 M€
- Creación en febrero 2010 de la Dirección de Compras, unidad centralizada de gestión de compras del Grupo FCC



**Incremento de la rentabilidad operativa hasta el 11,8%, a pesar del entorno**

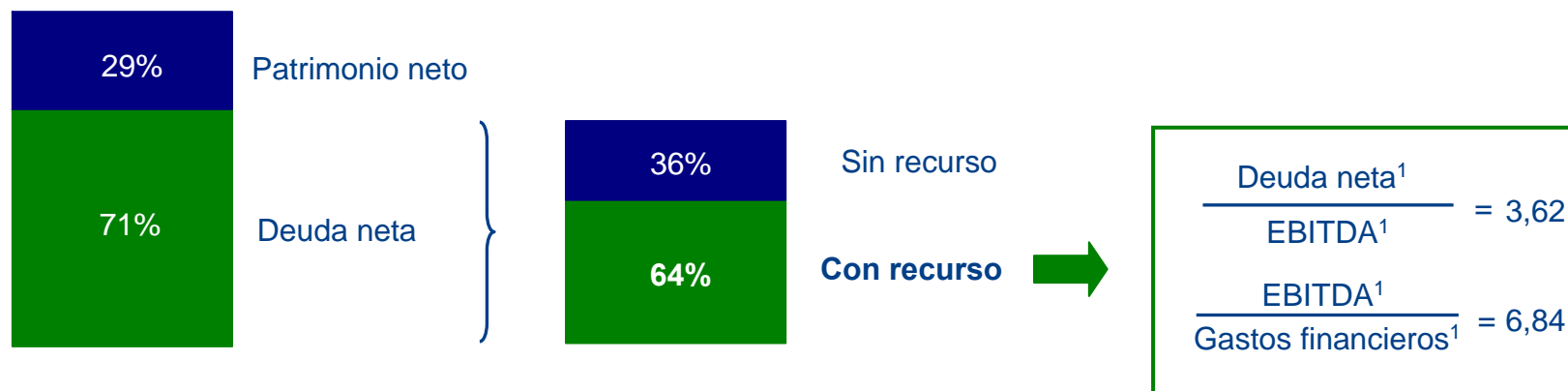
### ✓ Acciones en curso para reforzar la posición competitiva:

- Externalización de sistemas de información y procesos “non core”
- Coordinación e impulso a la innovación, con optimización fiscal
- Plan Excelencia 2011 en CPV, tras el Plan 100+ en 08/10 (con 122 M€ de ahorro alcanzados)

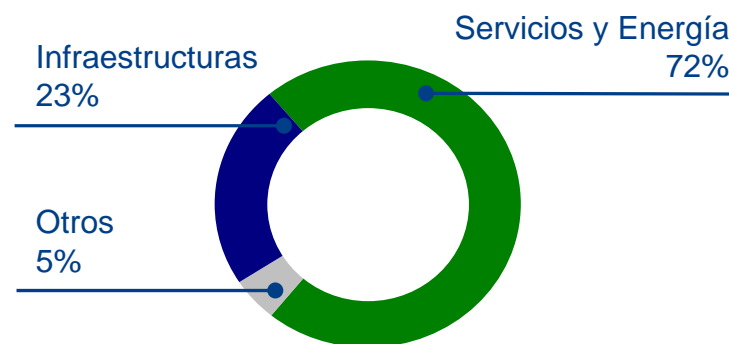


- Elevada visibilidad sobre el 86% de los ingresos
- Servicios Medioambientales vinculados a contratos de servicio público, regulados y de largo plazo
- Ingresos recurrentes con tarifas mínimas garantizadas en Energía renovables

## Apalancamiento financiero

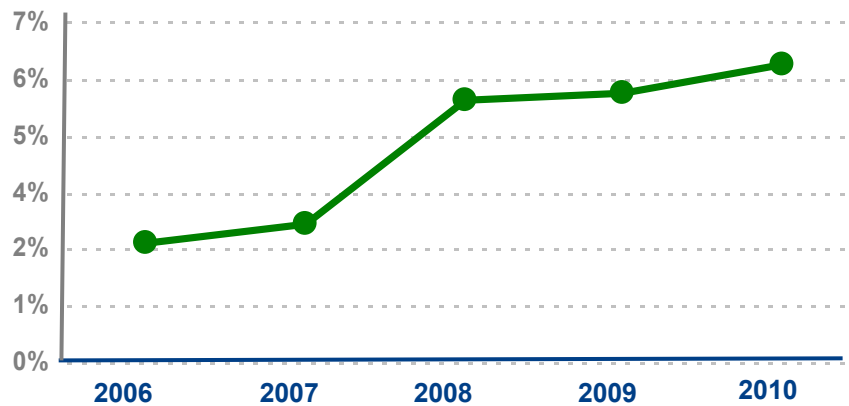


## Estructura de la deuda



- Refinanciación en 2010 del mayor crédito del Grupo (1.287 M€), sin vencimientos relevantes en 2011
- Apalancamiento y deuda en niveles similares a los de 2009
- Fuerte posición de liquidez con más de 3.400 M€ en caja y líneas de crédito disponibles

## Rentabilidad por dividendo<sup>1</sup>

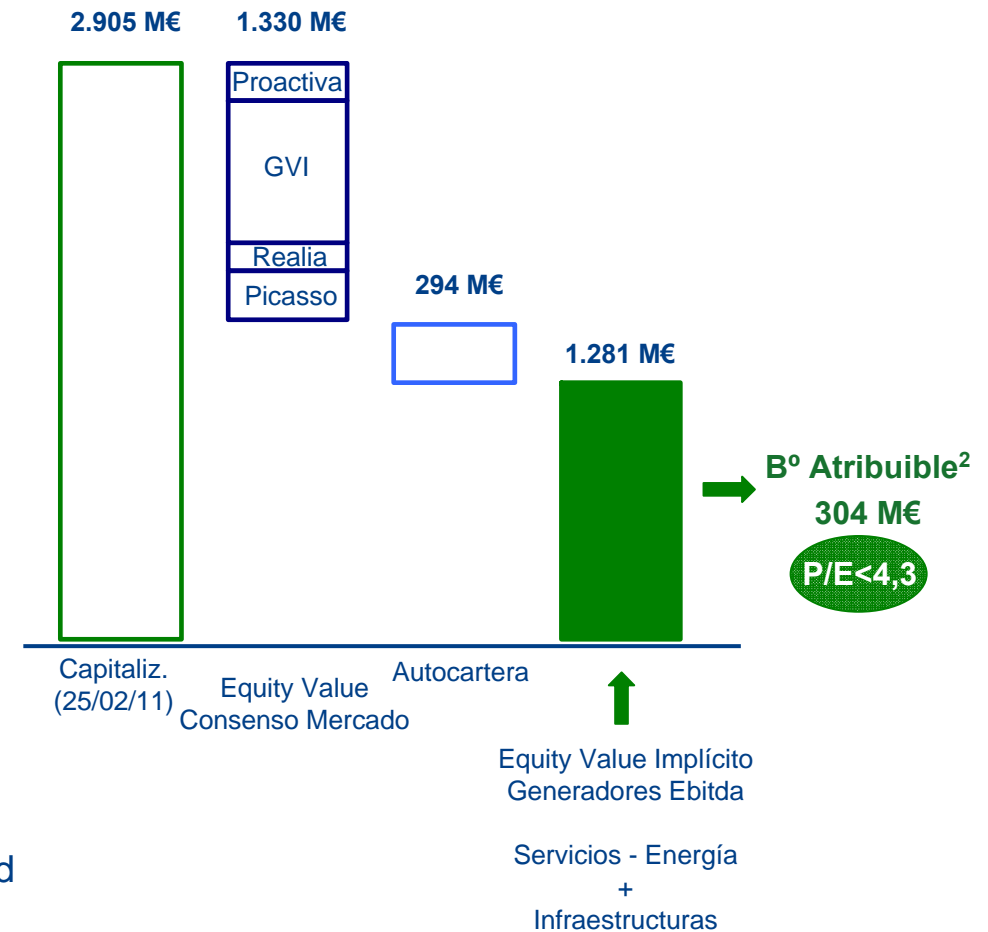


Pay-Out:



- 1,43 €/acción en 2010, con una rentabilidad por dividendo del 6,5%

## Valoración atractiva



(1) Basado en el precio medio de cotización de cada ejercicio  
(2) Correspondiente a actividades generadoras de EBITDA



*Servicios Ciudadanos*

## Resultados 2010

- 2.1 Ingresos y EBITDA*
- 2.2 Generación de caja*
- 2.3 Inversiones por actividad*
- 2.4 Deuda neta por actividad*
- 2.5 Estructura y vencimiento de la deuda*
- 2.6 Detalle de resultados por área de negocio*

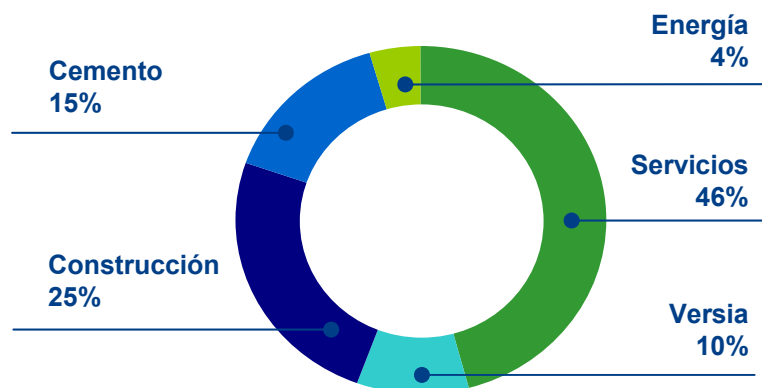


**D. Victor Pastor**  
Director General de Finanzas

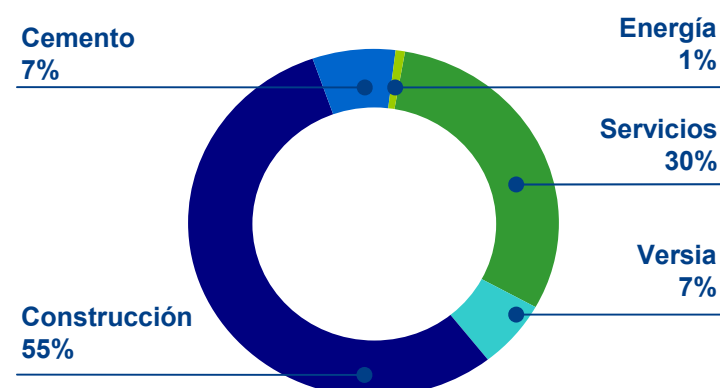


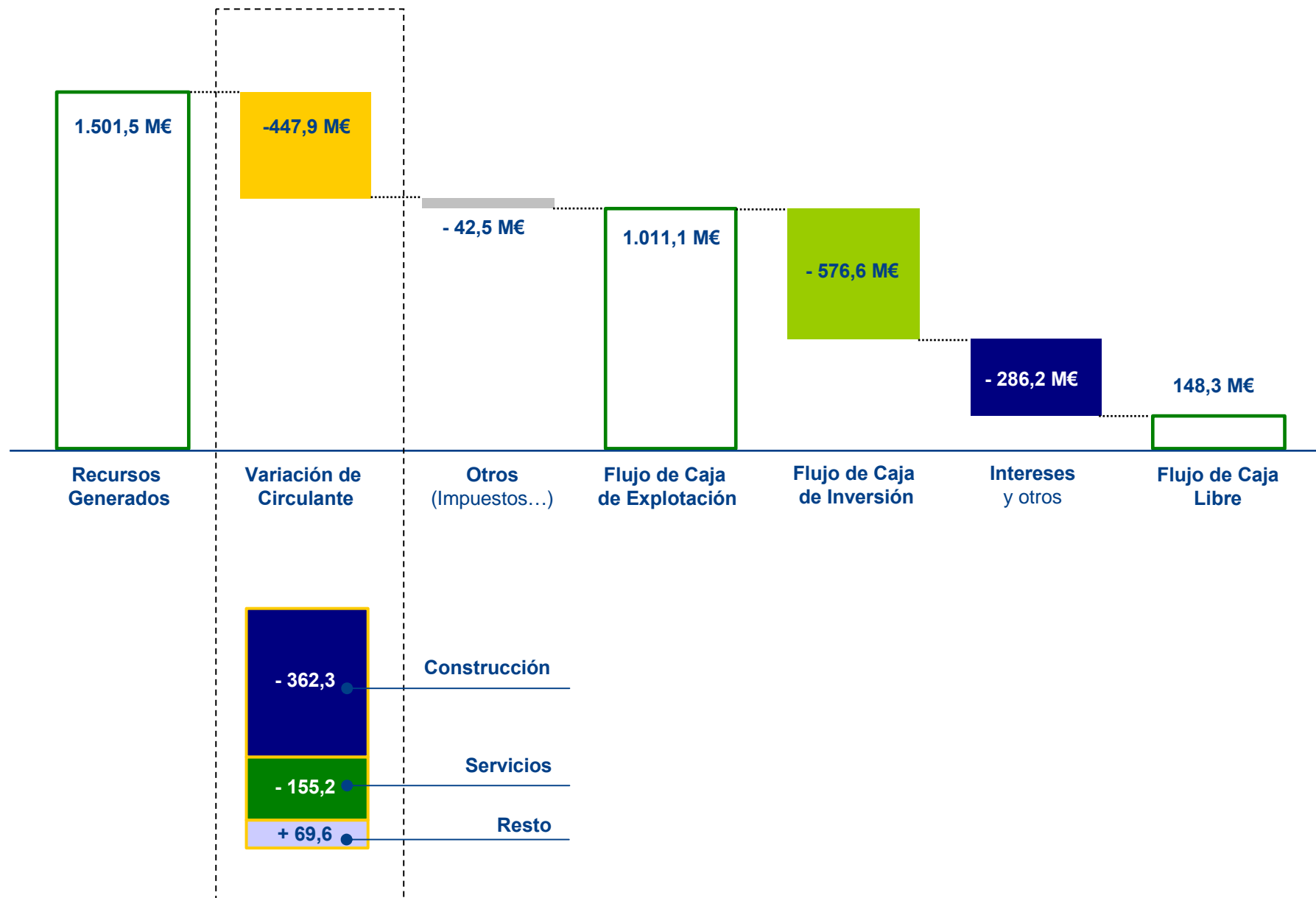
	EBITDA 10 (M€)	Var./09 (%)	Ingresos 10 (M€)	Var./09 (%)
Medio Ambiente	657,7	+ 7,8%	3.672,2	+ 2,0%
Construcción	355,5	- 12,5%	6.693,6	- 7,0%
Cemento	219,7	- 24,0%	886,7	- 14,4%
Versia	139,0	+86,3%	846,3	+ 3,2%
Energía	65,5	- 0,5%	86,3	+ 5,4%
Otros	(2,8)	- 107,1%	(70,9)	+ 74,7%
<b>Total</b>	<b>1.434,6</b>	<b>- 3,4%</b>	<b>12.114,2</b>	<b>- 4,6%</b>

EBITDA por áreas de negocio

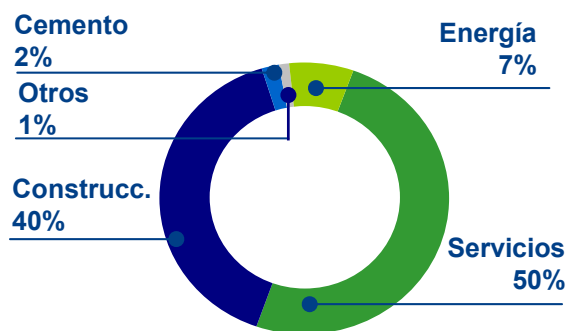


Ingresos por áreas de negocio





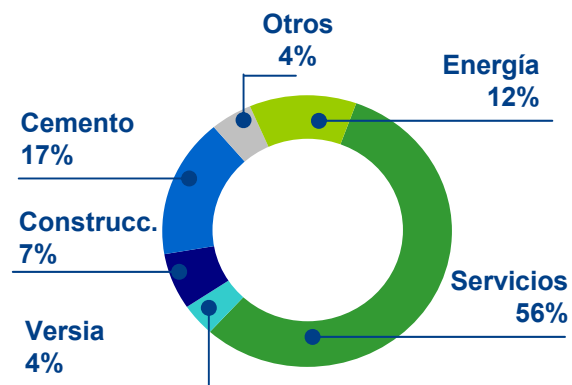
2010	Inversiones Netas (M€)	Inversiones (M€)	Desinversiones (M€)
Medio Ambiente	- 356,2	- 403,7	+ 47,5
Construcción	- 288,5	- 358,9	+ 70,4
Cemento	- 13,1	- 34,4	+ 21,3
Versia	+ 140,1	- 111,1	+ 251,3
Energía	- 50,8	- 51,0	+ 0,2
Otros y Ajustes	-8,1	+25,4	- 33,6
<b>Total</b>	<b>- 576,6</b>	<b>- 933,7</b>	<b>+ 357,1</b>



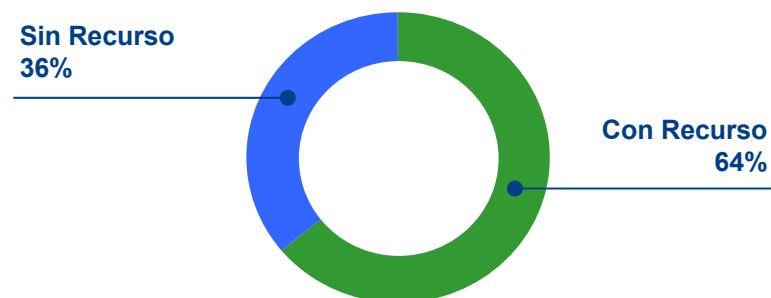
- El 50% de la inversión total se concentra en Medio Ambiente
- Entre las inversiones destacan 175 M€ en el desarrollo de concesiones de infraestructura y 42 M€ en Energía
- En desinversiones destacan 180 M€ en ITV y 72 M€ en estacionamientos subterráneos

	2010 (M€)	Var./09 (%)
Medio Ambiente	4.352,6	+ 3,8%
Construcción	519,6	+ 25,6%
Cemento	1.287,5	- 9,3%
Versia	290,8	- 36,7%
Energía	924,0	+ 2,1%
Otros	374,2	+ 41,2%
<b>Total</b>	<b>7.748,7</b>	<b>+ 1,2%</b>

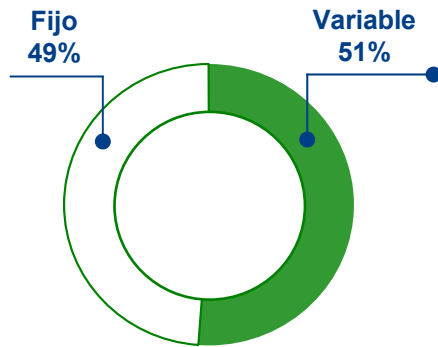
Por áreas de negocio



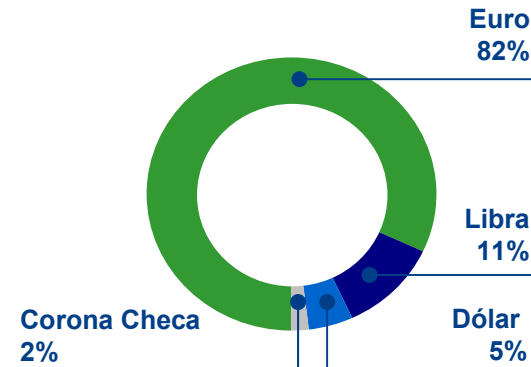
Con y Sin recurso



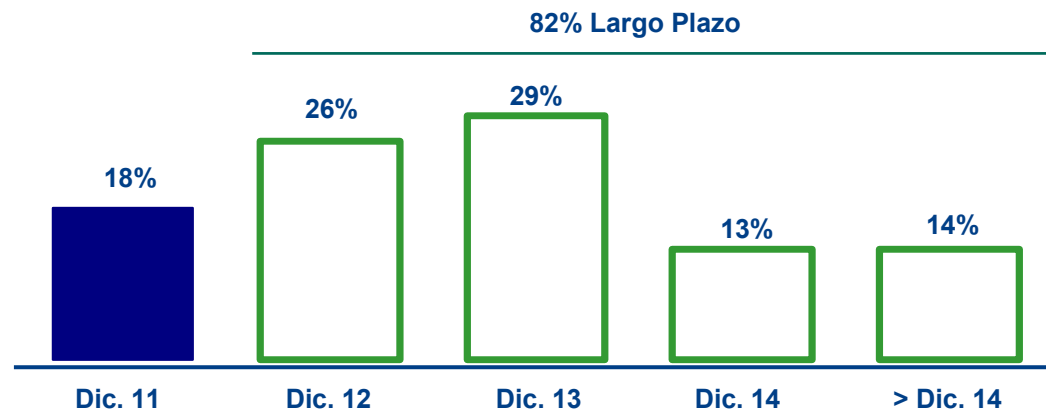
Por tipo



Por divisa

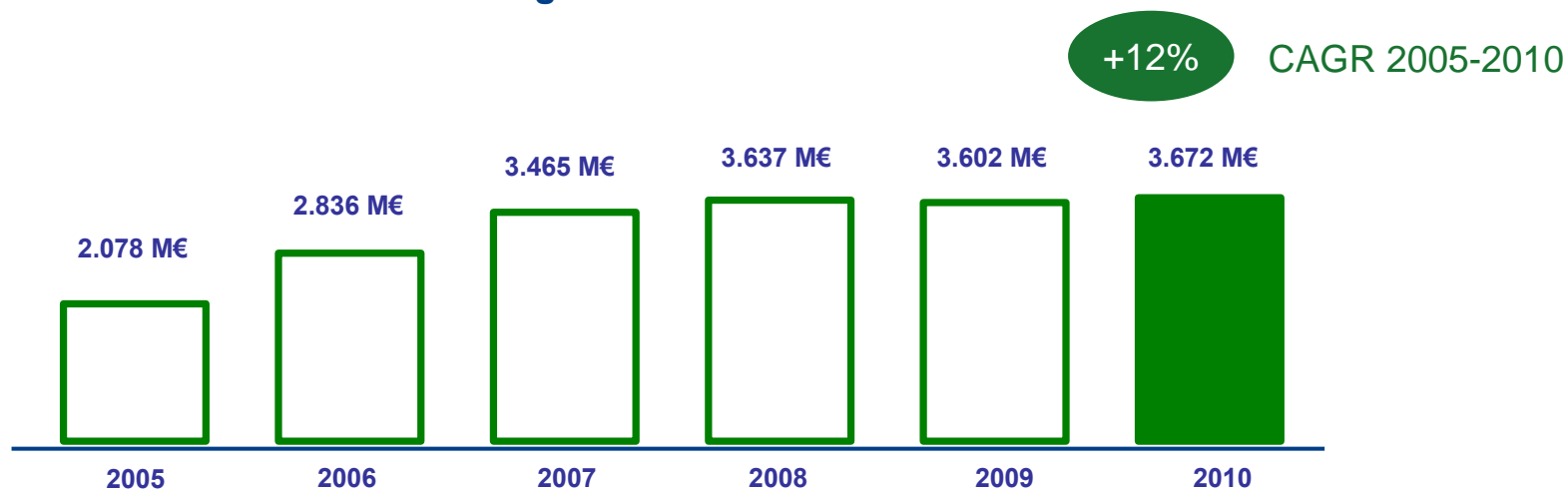


Por Maduración



	2010 (M€)	Var./2009 (%)
Cifra de Negocio	3.672,2	+ 2,0%
EBITDA	657,7	+ 7,8%
Margen EBITDA	17,9%	+ 1,0 p.p.
EBIT	323,5	+ 8,8%
Cartera	25.325	+ 6,9%

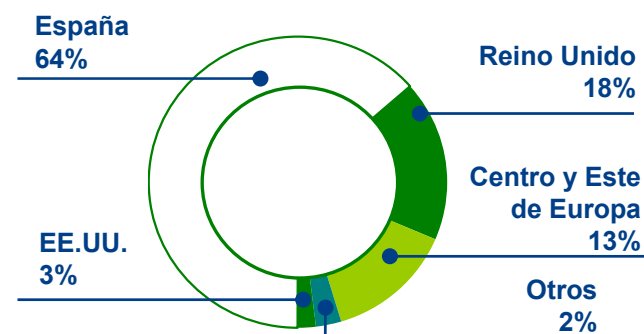
Ingresos 2005-2010



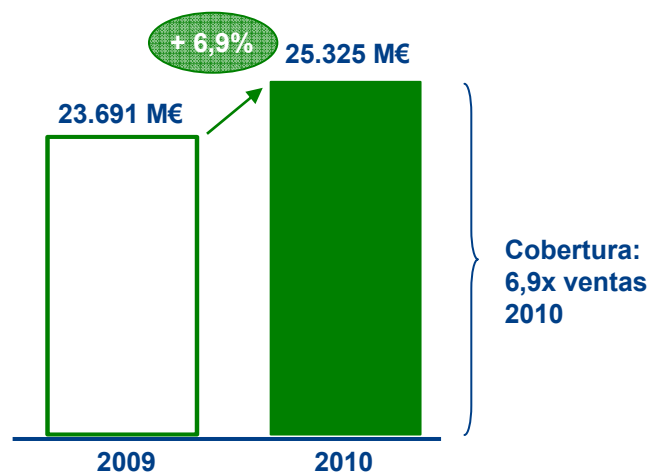
### Ingresos por Actividad

Actividad	Ingresos 10 (M€)	%/ Total	Var./09 (%)
Medio Ambiente Nacional	1.501,1	41%	+ 0,8%
Medio Ambiente Internacional	1.022,2	28%	+ 2,0%
Agua	868,0	23%	- 0,5%
Residuos Ind.	281,0	8%	+ 17,8%
<b>Total</b>	<b>3.672,3</b>	<b>100%</b>	<b>+ 2,0%</b>

### Ingresos por Zona Geográfica

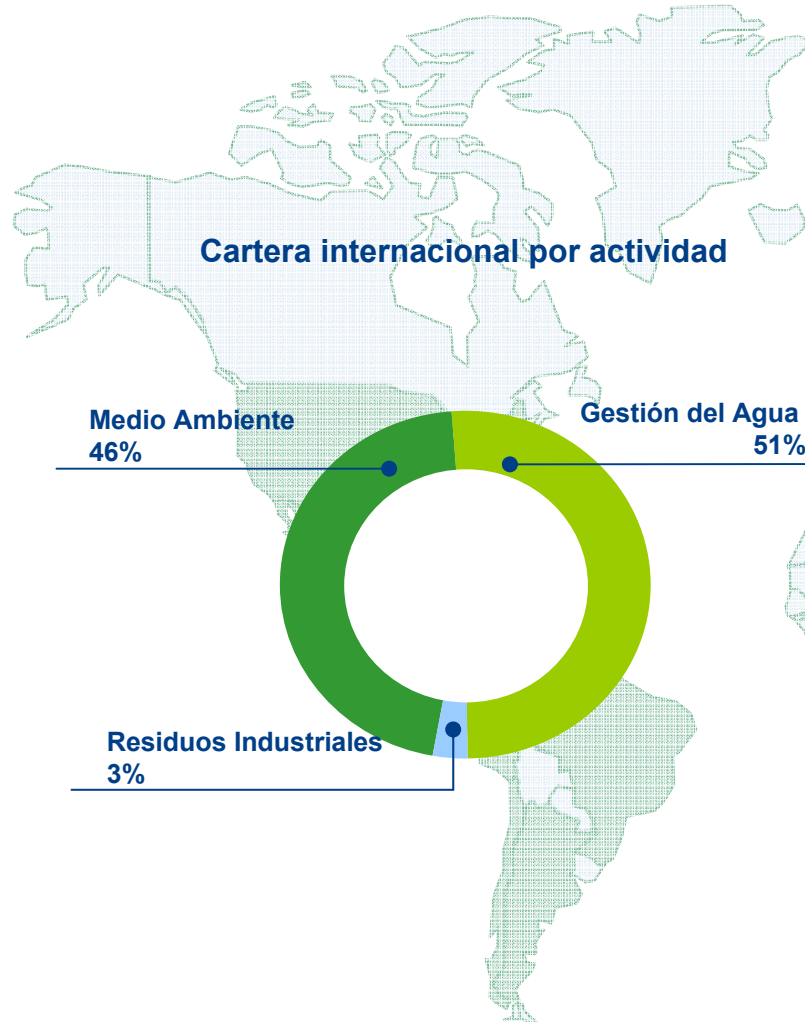


### Cartera de Negocio



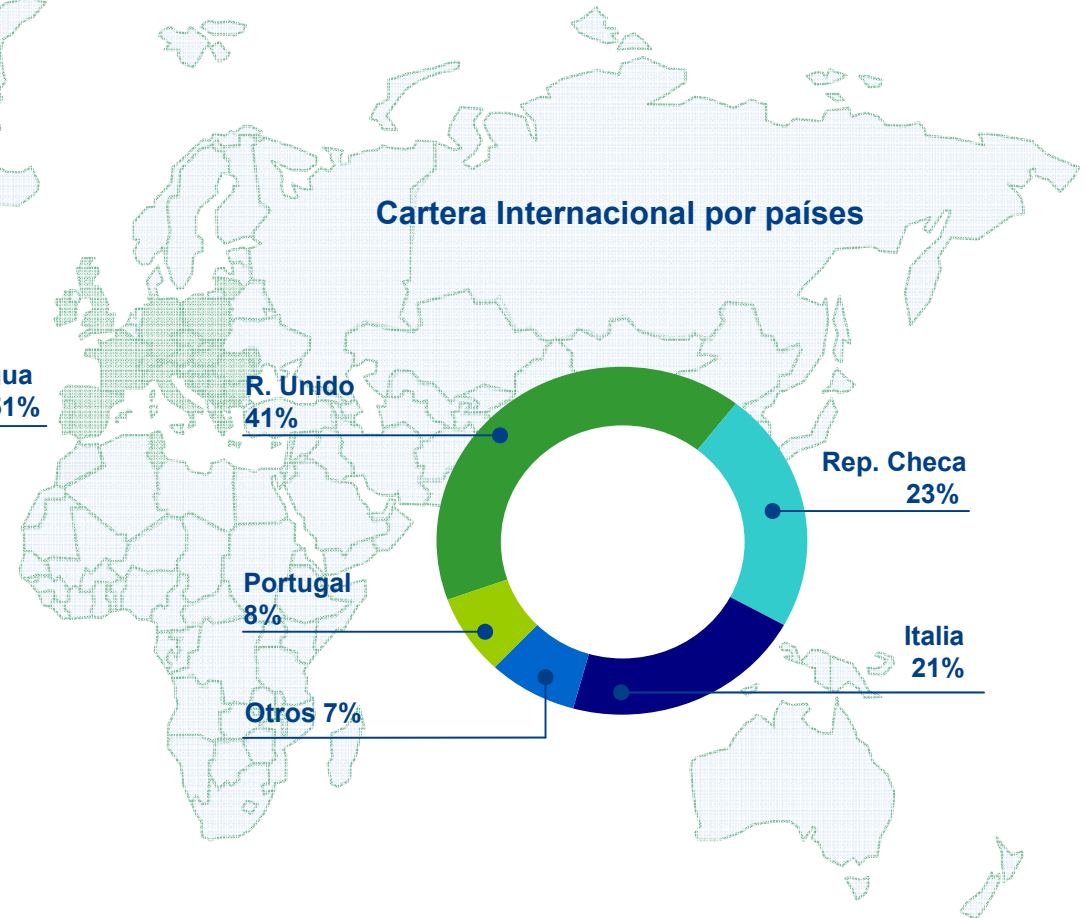
**Cifra de negocio internacional: 1.311 M€**

**36% s/Total**



**Cartera Internacional: 8.000 M€**

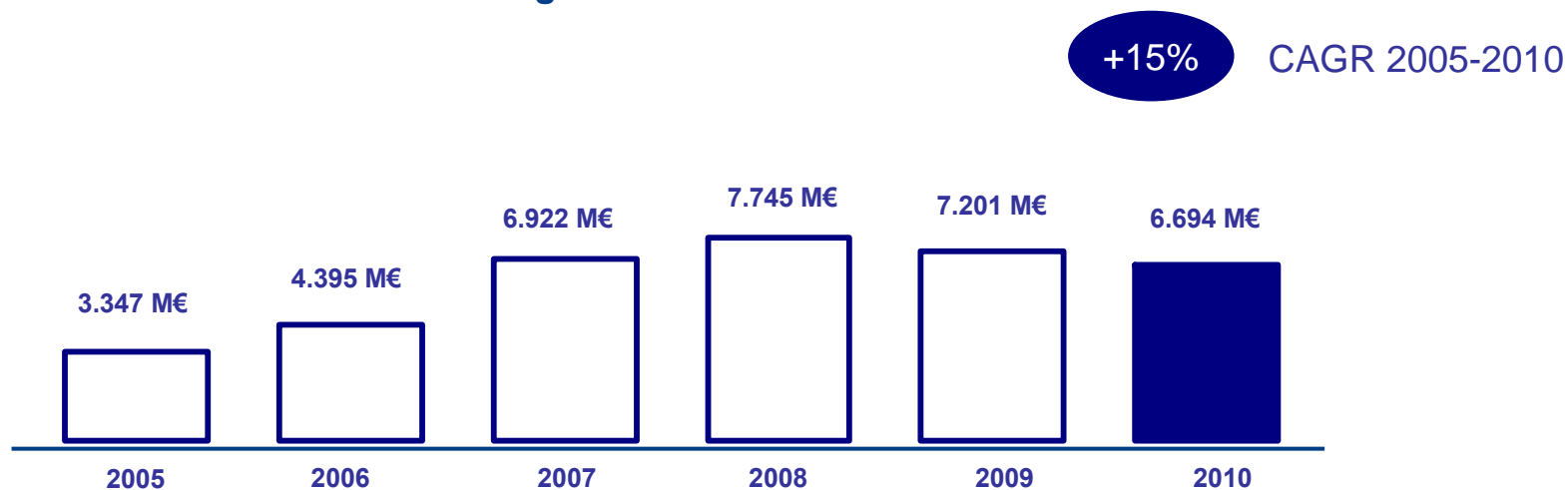
**31% s/Total**





	2010 (M€)	Var./2009 (%)
Cifra de Negocio	6.693,6	- 7,0%
EBITDA	355,5	- 12,5%
Margen EBITDA	5,3%	- 0,3 p.p.
EBIT	241,6	- 14,4%
Cartera	9.984	- 8,0%

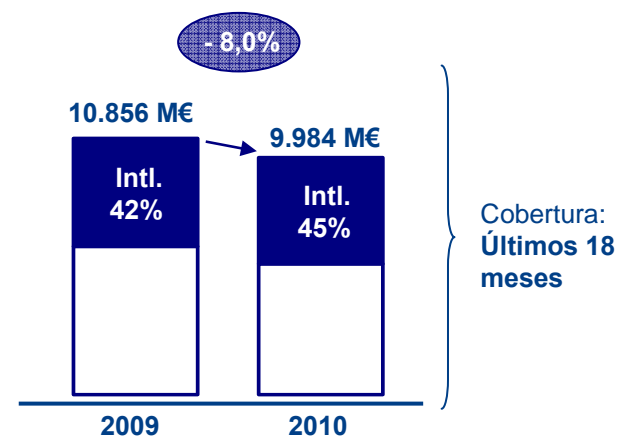
## Ingresos 2005-2010



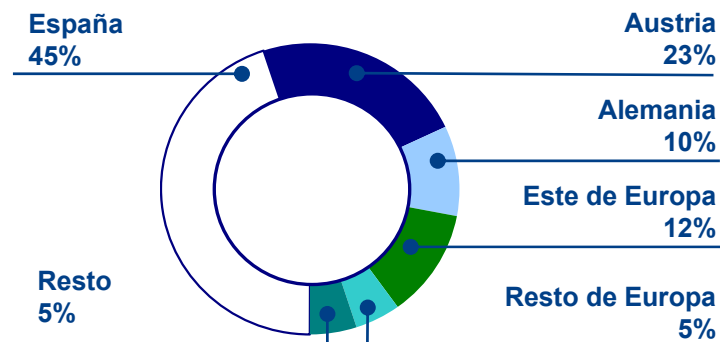
## Ingresos por Actividad

Actividad	Ingresos 10 (M€)	%/ Total	Var./09 (%)
Obra Civil	4.769,9	71%	- 3,4%
Edificación No residencial	1.467,1	22%	- 8,5%
Edificación Residencial	456,6	7%	- 31,0%
<b>Total</b>	<b>6.693,6</b>	<b>100%</b>	<b>-7,0%</b>

## Cartera de Negocio

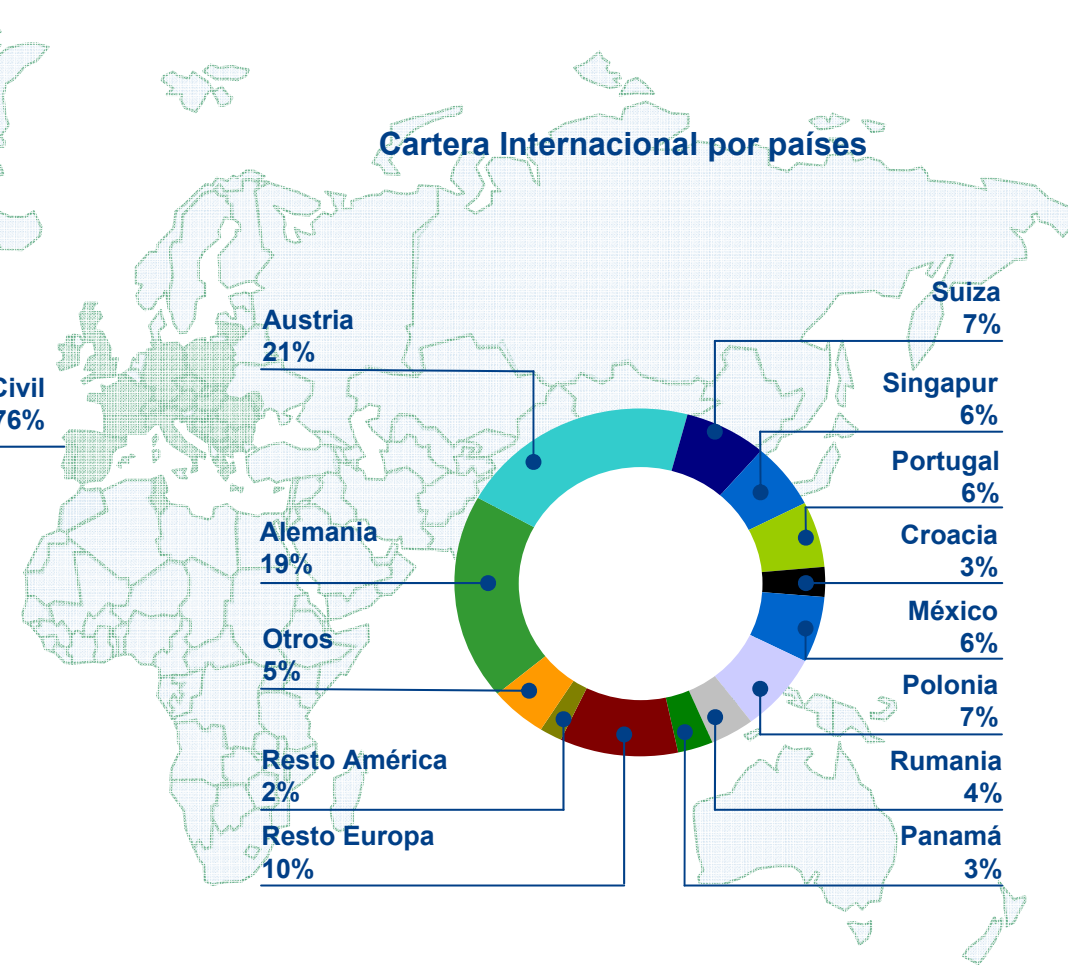
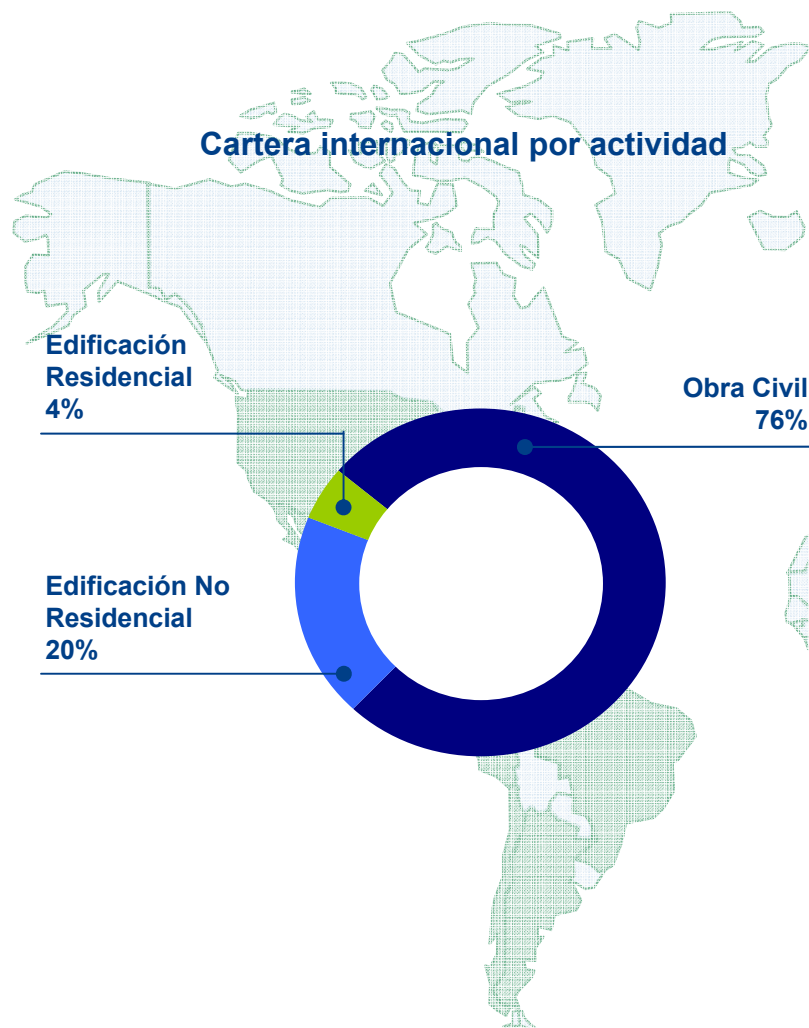


## Ingresos por Zona Geográfica

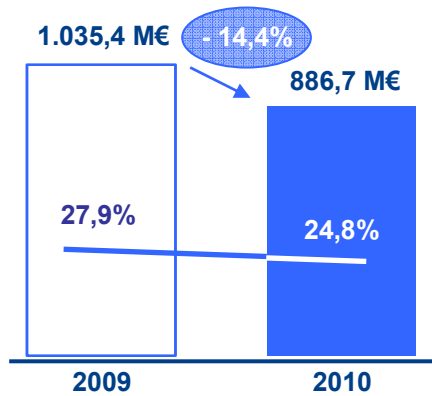


**Cifra de negocio internacional: 3.671 M€**  
**55% s/Total**

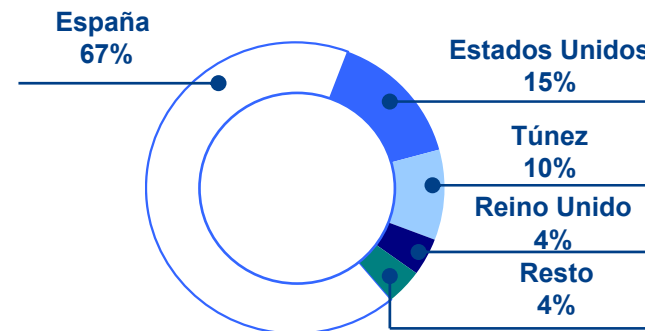
**Cartera Internacional: 4.472 M€**  
**45% s/Total**



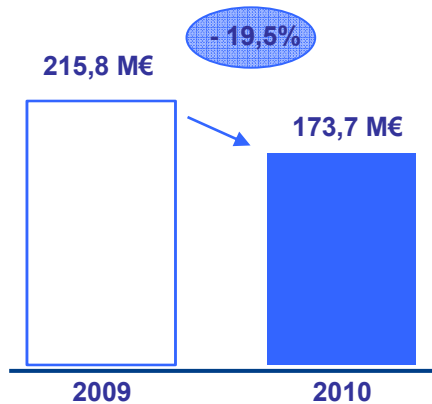
### Ingresos y Margen EBITDA



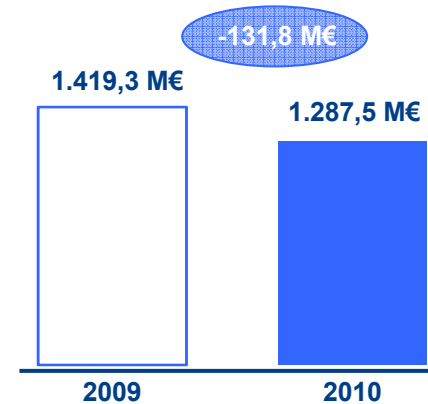
### Ingresos por Zona Geográfica



### Flujo de Caja de Libre



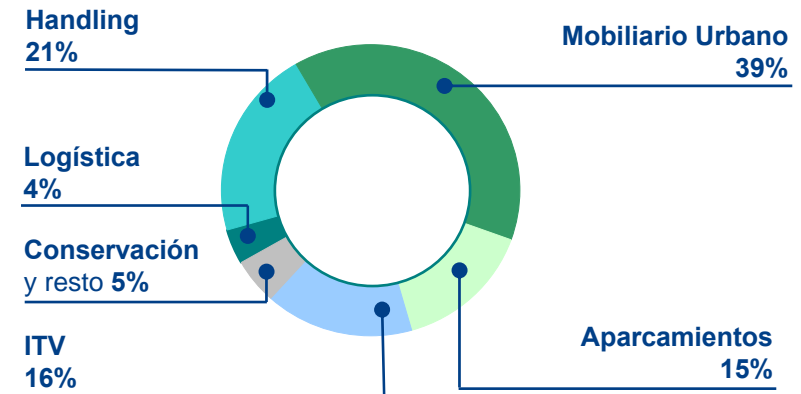
### Deuda Neta



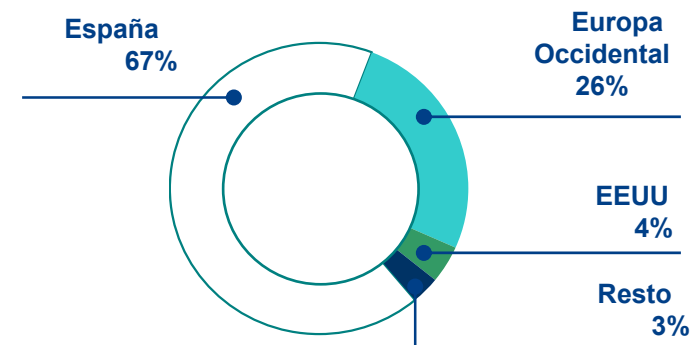
## Ingresos por Tipo de Negocio

Actividad	Ingresos 10 (M€)	%/ Total	Var./09 (%)
Logística	284,9	34%	- 1,6%
Handling	244,4	29%	+ 7,2%
Mobiliario Urbano	129,4	15%	+ 19,7%
Aparcamientos	76,8	9%	- 0,6%
ITV	55,8	7%	+ 7,9%
Conservación y resto	55,1	6%	- 15,6%
<b>Total</b>	<b>846,4</b>	<b>100%</b>	<b>+ 3,2%</b>

## EBITDA por Actividad



## Ingresos por Zona Geográfica



## Eólica y Solar

### Potencia Instalada (MW)



Total 607MW

Solar Fotovoltaica

Eólica

Valorización de Residuos (EfW)

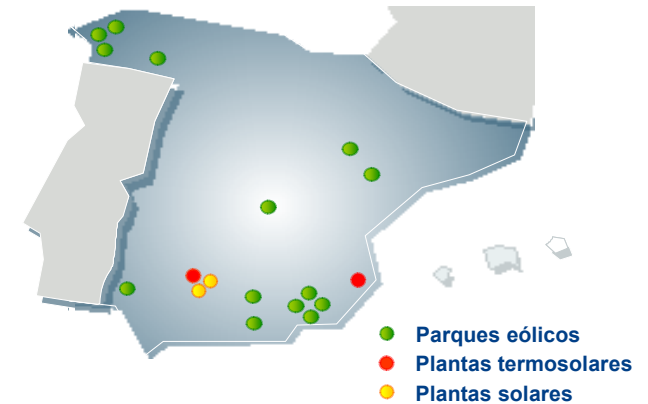
### Ingresos 2010



2 parques

14 parques

### Localización Geográfica



## Cartera de proyectos

	Ubicación	Capacidad (Mw)	Estado	Participación FCC
Termosolar	España	100	En desarrollo	100%
Eólica	Reino Unido	80	En cartera	100%
Eólica	España - Cataluña	99	En cartera	80%
Eólica	España - Galicia	48	En cartera	50%
		<b>327</b>		

- La capacidad instalada y en desarrollo en energías renovables alcanza un total de 934MW.
- “Think tank” desarrollador: Construcción Industrial, Combustibles alternativos y Nuevos servicios e infraestructuras (vehículo eléctrico).

	Nº de Concesiones	Países	Cifras Clave
<b>AUTOPISTAS</b>	<b>24</b> 15 peaje real 9 peaje sombra	<b>7</b> 13 España 2 Portugal 2 Irlanda 2 Chile 2 México 2 Costa Rica 1 Andorra	<b>1.500 km. gestionados</b>
<b>FERROCARRIL METROPOLITANO</b>	<b>7</b>	España	<b>83 km. gestionados</b>
<b>AEROPUERTOS</b>	<b>2</b>	<b>2</b> 1 España 1 Chile	<b>9 millones de pasajeros anuales</b>
<b>HOSPITALES</b>	<b>2</b>	España	<b>1.100 camas</b>
<b>PUERTOS</b>	<b>4</b> 3 comerciales 1 deportivos	España	<b>1.482.000 m2</b>

- 39 concesiones de infraestructuras bajo gestión con una vida media de 23 años.
- El valor contable de la inversión de FCC asciende a 613 M€\*.
- Gestión centrada en la eficiencia operativa junto con la optimización, puesta en valor de la cartera y “Know How” de GVI.

\* Incluye el valor de concesiones pendientes de aportación a GVI por parte del Grupo FCC a 31-12-10



*Servicios Ciudadanos*

## Conclusión

*3.1 Posicionamiento estratégico*

*3.2 Ejes estratégicos*

*3.2 Prioridades 2011*



**D. Baldomero Falcones**  
Presidente Ejecutivo y  
Consejero Delegado



## FCC está presente y apuesta por una plataforma estratégica en 3 ejes de crecimiento rápido a nivel global...

### Infraestructuras de transporte

- La inversión requerida en 2010/20 en países de la OCDE asciende a 1,5 Bll €.
- Déficit de inversión de 0,5Bll € en Europa del Este respecto a los países occidentales de la UE

### Servicios medioambientales

- Según la UE en 2020 los residuos crecerán un 35% respecto 2000
- El objetivo es incrementar el reciclaje de residuos urbanos hasta el 50%, respecto el 40% en 2010
- La inversión global necesaria en Agua asciende a 0,6 Bll € al año.

### Energías renovables

- En 2020 un 20% del consumo en la UE debe proceder de energías renovables (12% en España en 2010)

### Consolidación de tendencias globales

**Crecimiento de la población mundial en base a grandes metrópolis:** Clase media urbana en desarrollo en países emergentes (300Mll/año), con un aumento de la población urbana de un 50% hasta 2030<sup>1</sup>, que en 2010 superó por primera vez en la historia el umbral del 50%

**Redistribución del equilibrio económico:** Nuevas potencias económicas: China, India, Brasil...

**Escasez de infraestructuras y presión al medio ambiente:** Carencia de infraestructuras urbanas: transporte, agua, residuos, energía renovable... (compromiso de reducción de emisiones)







Muchas gracias

Dirección General de Finanzas  
Relación con Inversores y Bolsa