

# Informe **Gestión** **1S2020**



## ÍNDICE

1) EVENTOS RELEVANTES	2
2) RESUMEN EJECUTIVO	3
3) RESUMEN POR ÁREAS	4
4) CUENTA DE RESULTADOS	5
5) BALANCE DE SITUACIÓN	10
6) FLUJOS DE CAJA	14
7) ANÁLISIS POR ÁREAS DE NEGOCIO	16
8) DATOS DE LA ACCIÓN	27
9) RIESGOS Y PERSPECTIVAS 2S 2020	28
10) AVISO LEGAL	31
11) DATOS DE CONTACTO	32



## 1. EVENTOS RELEVANTES

### FCC Medio ambiente se refuerza en España y EE.UU con nuevos contratos

FCC Medioambiente consolida su presencia en el noroeste de España con la adjudicación de la limpieza viaria en A Coruña y la prórroga de los contratos de recogida de residuos urbanos, limpieza viaria, recogida y depósito de vehículos en la ciudad de Oviedo. El contrato de A Coruña contará con vehículos más sostenibles, “Cero Emisiones” o “Eco” y permite a la ciudad avanzar en la innovación y sostenibilidad de los servicios. La cartera combinada asciende a más de 207 millones de euros.

En Estados Unidos, la ciudad de Omaha (Nebraska) adjudicó en febrero a FCC Environmental Services la gestión de materiales reciclables por cinco años, lo que complementa a los dos obtenidos en 2019, de recogida de residuos sólidos urbanos (560 millones de dólares) y verdes residenciales. De igual forma, fue adjudicataria del tratamiento y comercialización de los residuos reciclables de Huntsville en Texas. Los reciclables serán procesados en la planta de Houston. Con dichas incorporaciones se atenderá a más de 4,5 millones de personas en el estado de Texas y cerca de 8,5 millones en el conjunto del país.

### FCC Construcción consigue nuevas obras internacionales en México y Noruega

FCC Construcción junto con Carso Infraestructuras y Construcción (CICSA), ha logrado obtener el contrato de diseño, construcción y mantenimiento del tramo 2 del Tren Maya en México, con una longitud de 200 kilómetros en el estado de Campeche. El contrato cuenta con un importe de más de 700 millones de euros y un plazo de ejecución de 28 meses a lo que se añaden otros cinco años de mantenimiento. Este proyecto se suma a los numerosos que tiene en esta especialidad de infraestructura, con más de 2.600 kilómetros de vías férreas en ejecución en la actualidad.

Durante el semestre se obtuvo la adjudicación de una autopista en Noruega por 253 millones de euros. Se trata del primer contrato obtenido en el país e incluye el diseño y construcción de un tramo de la E6, con 25 kilómetros de nuevo trazado y un plazo de ejecución de 47 meses. Así, a cierre del primer semestre la cartera internacional del área creció un 10,2% respecto el cierre de 2019, con lo que la cartera total aumentó un 3,7%, con 5.833,2 millones de euros.

### FCC Aqualia entra en concesiones en Latinoamérica y refuerza su presencia en Oriente Medio

FCC Aqualia adquirió diversos activos en Colombia de gestión integral del agua para más de 450.000 habitantes repartidos en 13 municipios. Por un lado se compraron doce concesiones en el departamento de Córdoba y por otro, mediante licitación pública, se obtuvo la concesión de Villa del Rosario en el área metropolitana de Cúcuta. El conjunto de estas operaciones llevadas a cabo durante el período suman una cartera de ingresos superior a 360 millones de euros.

El pasado mes de enero se reforzó la presencia en Arabia Saudí con la adquisición, a un grupo local, del 51% de Qatarat Saqia Desalination Company Ltd y Haaisco, por un importe conjunto de 16,1 millones de euros. Qatarat gestiona la desaladora del aeropuerto de Jeddah en régimen de concesión hasta el 2029, en la costa del Mar Rojo y Haaisco opera varias desaladoras. La cartera de ingresos conjunta aportada asciende a más de 180 millones de euros.

### FCC preseleccionado para la construcción y explotación de una autopista en Reino Unido

FCC ha sido designado como “preferred bidder” para la ampliación de la autovía A465 en Gales (Reino Unido). FCC forma parte del consorcio Future Valleys junto con otros socios locales e internacionales. El proyecto, desarrollado bajo modelo PPP, consiste en el desdoblamiento de la autovía actual, con una longitud de 18 kilómetros y es relevante para mejorar la conectividad y desarrollo de la región, con una inversión prevista superior a los 600 millones de euros.

### FCC reparte un dividendo flexible de 0,4€ por acción correspondiente al ejercicio 2019

La Junta General de Accionistas de FCC, celebrada el pasado 2 de junio, aprobó el reparto de un dividendo flexible (“scrip dividend”). En consecuencia, FCC abonó el pasado mes un importe de 0,40 euros por acción a aquellos accionistas que optaron por recibir en efectivo el dividendo flexible de la compañía. Es de señalar que el 98,7% de los accionistas eligieron la fórmula de recibir su importe equivalente en acciones liberadas de la sociedad. Este es el segundo año consecutivo que el Grupo FCC aplica este tipo de dividendo flexible, al que la gran mayoría de los accionistas se acoge en su fórmula de acciones liberadas, lo que supone un respaldo a la política de reinversión y fortalecimiento financiero del Grupo.

## RESUMEN EJECUTIVO

- ◊ Durante los primeros seis meses de 2020, los ingresos del Grupo se ubicaron en 2.822,2 millones de euros, un 5,7% inferior a 2019. Esta reducción se debe al impacto de las medidas tomadas desde mediados del pasado marzo para combatir la crisis sanitaria del Covid 19. El efecto fue menor en las actividades Utilities (especialmente Medioambiente y Agua), en gran medida gracias a su naturaleza de servicios esenciales, con mayor efecto en las vinculadas al ciclo constructor, con una reducción combinada de los ingresos de Construcción y Cemento de un 13,1% en el semestre.
- ◊ El Resultado bruto de explotación registró una contracción del 6%, ubicándose en 433,6 millones de euros. Este resultado se explica por el menor volumen de ingresos. Con todo, el comportamiento de las distintas actividades ha reforzado el peso de las "utilities" a las que se une el aumento en Concesiones de transporte, con un 87% combinado del total del resultado operativo generado en el periodo.
- ◊ El resultado neto del semestre recoge, tanto el efecto en el resultado operativo de las medidas sanitarias tomadas, como el comportamiento de las diferencias de cambio contabilizadas, -27,2 millones de euros en este primer semestre de 2020 respecto 9,7 millones en 2019. De este modo el beneficio neto atribuible alcanzó los 75,9 millones de euros, registrando una caída cuando se compara con el mismo período del año anterior.
- ◊ La posición financiera del Grupo se ha mantenido sin cambios apreciables respecto el cierre del primer trimestre del ejercicio y el saldo de deuda financiera neta cerró a Junio pasado en 3.789,8 millones de euros, un 5,9% superior al cierre de 2019.
- ◊ La cartera de ingresos del Grupo cerró el primer semestre del ejercicio en 31.398,4 millones de euros, sin cambios apreciables respecto diciembre de 2019. Por volumen de contribución destaca el peso de Agua, que suponen un 49% del total consolidado.

### PRINCIPALES MAGNITUDES

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Importe neto de la cifra de negocios (INCN)	2.822,2	2.993,8	-5,7%
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	433,6	461,3	-6,0%
<i>Margen Ebitda</i>	15,4%	15,4%	0,0 p.p
Resultado Neto de Explotación (EBIT)	187,9	244,8	-23,2%
<i>Margen Ebit</i>	6,7%	8,2%	-1,5 p.p
Resultado atribuido a sociedad dominante	75,9	128,9	-41,1%

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Patrimonio Neto	2.513,5	2.473,8	1,6%
Deuda financiera neta	3.789,8	3.578,7	5,9%
Cartera	31.398,4	31.038,4	1,2%

## 2. RESUMEN POR ÁREAS

(Millones de Euros)

Área	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)	% s/ 20	% s/ 19
<b>INGRESOS POR ÁREAS DE NEGOCIO</b>					
Medioambiente	1.389,5	1.461,1	-4,9%	49,2%	48,8%
Agua	562,4	559,4	0,5%	19,9%	18,7%
Construcción	675,3	769,6	-12,3%	23,9%	25,7%
Cemento	173,3	207,5	-16,5%	6,1%	6,9%
Concesiones	51,9	16,3	218,4%	1,8%	0,5%
S. corporativos y otros	(30,2)	(20,1)	50,2%	-1,1%	-0,7%
<b>Total</b>	<b>2.822,2</b>	<b>2.993,8</b>	<b>-5,7%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS</b>					
España	1.689,4	1.647,6	2,5%	59,9%	55,0%
Reino Unido	322,5	383,2	-15,8%	11,4%	12,8%
Resto de Europa y Otros	339,3	307,6	10,3%	12,0%	10,3%
Oriente Medio y África	230,1	283,5	-18,8%	8,2%	9,5%
Latinoamérica y EE.UU.	101,0	228,6	-55,8%	3,6%	7,6%
Chequia	139,9	143,3	-2,4%	5,0%	4,8%
<b>Total</b>	<b>2.822,2</b>	<b>2.993,8</b>	<b>-5,7%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>EBITDA*</b>					
Medioambiente	214,6	225,4	-4,8%	49,5%	48,9%
Agua	125,6	126,2	-0,5%	29,0%	27,4%
Construcción	17,4	46,8	-62,8%	4,0%	10,1%
Cemento	26,0	41,7	-37,6%	6,0%	9,0%
Concesiones	36,8	9,3	N.A.	8,5%	2,0%
S. corporativos y otros	13,2	11,9	10,9%	3,0%	2,6%
<b>Total</b>	<b>433,6</b>	<b>461,3</b>	<b>-6,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN</b>					
Medioambiente	94,4	106,0	-10,9%	50,2%	43,3%
Agua	69,2	77,4	-10,6%	36,8%	31,6%
Construcción	0,7	35,1	-98,0%	0,4%	14,3%
Cemento	9,4	23,3	-59,7%	5,0%	9,5%
Concesiones	10,7	1,2	N.A.	5,7%	0,5%
S. corporativos y otros	3,5	1,8	94,4%	1,9%	0,7%
<b>Total</b>	<b>187,9</b>	<b>244,8</b>	<b>-23,2%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>DEUDA FINANCIERA NETA*</b>					
Con Recurso	170,2	(12,8)	N/A	4,5%	-0,4%
Sin Recurso					
Medioambiente	1.335,1	1.332,2	0,2%	35,2%	37,2%
Agua	1.285,8	1.214,5	5,9%	33,9%	33,9%
Construcción	0,0	0,0	N/A	0,0%	0,0%
Cemento	281,9	293,0	-3,8%	7,4%	8,2%
Concesiones	716,7	751,8	-4,7%	18,9%	21,0%
<b>Total</b>	<b>3.789,8</b>	<b>3.578,7</b>	<b>5,9%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
<b>CARTERA*</b>					
Medioambiente	10.146,6	10.366,2	-2,1%	32,3%	33,4%
Agua	15.382,1	15.018,3	2,4%	49,0%	48,4%
Construcción	5.833,2	5.623,2	3,7%	18,6%	18,1%
Inmobiliaria	36,5	30,7	18,9%	0,1%	0,1%
<b>Total</b>	<b>31.398,4</b>	<b>31.038,4</b>	<b>1,2%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

\* Véase definición de cálculo en página 31, según exigencia de la normativa ESMA (2015/1415es)

### 3. CUENTA DE RESULTADOS

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b>	<b>2.822,2</b>	<b>2.993,8</b>	<b>-5,7%</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>433,6</b>	<b>461,3</b>	<b>-6,0%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<b>15,4%</b>	<b>15,4%</b>	<b>0,0 p.p</b>
Dotación a la amortización del inmovilizado	(252,4)	(220,2)	14,6%
Otros resultados de explotación	6,8	3,8	78,9%
<b>Resultado Neto de Explotación (EBIT)</b>	<b>187,9</b>	<b>244,8</b>	<b>-23,2%</b>
<i>Margen EBIT</i>	<b>6,7%</b>	<b>8,2%</b>	<b>-1,5 p.p</b>
Resultado financiero	(67,5)	(76,6)	-11,9%
Otros resultados financieros	(27,3)	(2,0)	1265,0%
Rdo. Entidades valoradas por el método de participación	41,1	46,2	-11,0%
<b>Resultado antes de Impuestos de actividades continuadas</b>	<b>134,3</b>	<b>212,4</b>	<b>-36,8%</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(32,0)	(52,1)	-38,6%
<b>Resultado de operaciones continuadas</b>	<b>102,3</b>	<b>160,4</b>	<b>-36,2%</b>
<b>Resultado Neto</b>	<b>102,3</b>	<b>160,4</b>	<b>-36,2%</b>
Intereses minoritarios	(26,4)	(31,4)	-15,9%
<b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>	<b>75,9</b>	<b>128,9</b>	<b>-41,1%</b>

#### 4.1 Importe Neto de la Cifra de Negocios

Los ingresos consolidados del Grupo alcanzaron 2.822,2 millones de euros en la primera mitad del año, un 5,7% inferior al mismo periodo del ejercicio anterior. Todas las actividades acusaron, en diverso grado, las medidas decretadas desde mediados del pasado mes de marzo, en la mayoría de los países en los que opera el Grupo, para contener la crisis sanitaria generada por el Covid 19. Con todo el área de Concesiones registró un aumento de su contribución, tras la adquisición de la mayoría del grupo Cedinsa en noviembre del año pasado junto con comportamiento relativamente estable en las áreas de Agua y Medioambiente.

Según las distintas áreas de negocio, la de mayor contribución, Medioambiente, ha registrado una contracción de ingresos del 4,9%, centrado en el impacto sufrido por menores volúmenes en el ámbito del tratamiento y gestión de residuos industriales.

Los ingresos en el área de Agua han crecido un 0,5%, derivado de la combinación de la estabilidad de su negocio concesional de ciclo integral combinado con la aportación de operaciones en igual ámbito tanto en Francia, tras la adquisición de la empresa francesa SPIE en junio de 2019, como en Arabia Saudí y Colombia.

En Construcción se ha producido una reducción de la actividad del 12,3%, concentrada en proyectos internacionales. En España el incremento de actividad en nuevos contratos ha permitido más que compensar los efectos del confinamiento decretado desde marzo pasado. Internacional por el contrario ha acusado en mayor medida cierres de actividad más severos, con el consiguiente menor ritmo de avance en diversos contratos.

Asimismo, en el área de Cemento los ingresos se redujeron un 16,5%, explicado por la reducción de volúmenes facturados y derivado, tanto de la reducción del número de días de operaciones permitidas en los meses de marzo y abril, como por la menor demanda derivada de las restricciones temporales ya comentadas .

<b>Desglose Ingresos por Áreas Geográficas</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	1.689,4	1.647,6	2,5%
Reino Unido	322,5	383,2	-15,8%
Resto de Europa y Otros	339,3	307,6	10,3%
Oriente Medio & África	230,1	283,5	-18,8%
Latinoamérica y EE.UU.	101,0	228,6	-55,8%
Chequia	139,9	143,3	-2,4%
<b>Total</b>	<b>2.822,2</b>	<b>2.993,8</b>	<b>-5,7%</b>

Por zonas de actividad en España los ingresos aumentaron un 2,5%, hasta 1.689,4 millones de euros. Medioambiente tuvo una reducción del 2,9%, explicado por el impacto habido de menor actividad en gestión de residuos industriales y en otras menores de servicios urbanos municipales de carácter no esencial. En Agua se registró una contracción del 4,2%, debido a una suave reducción de volúmenes facturados por menor actividad económica en clientes no residenciales junto con una menor aportación de la actividad de Tecnología y Redes. El área de Construcción subió un destacado 25,8%, con lo que la tracción de la actividad en nuevos contratos obtenidos a lo largo del año anterior compensó sobradamente las medidas de restricción a las actividades no esenciales impuestas entre los meses de marzo a mayo. Sin embargo el área de Cemento, que inició el año con una tasa de actividad más moderada, sí acusó el efecto de dichas medidas, con un 14,4% de caída en el periodo por menor demanda. Por último, es mencionable el aumento de la contribución del área de Concesiones, hasta 50,9 millones de euros, gracias a la aportación del subgrupo Cedinsa, tras adquirir su control a finales del ejercicio pasado e incluirse desde entonces por consolidación global.

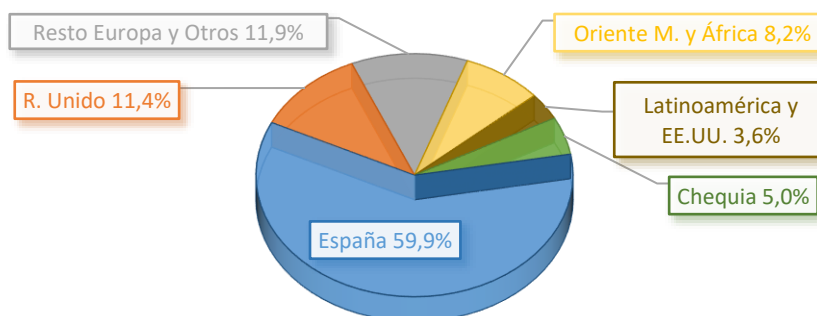
Por su parte en el Reino Unido, generados en su gran mayoría en el área de Medioambiente, los ingresos cedieron un 15,8% por la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, tras la finalización de su fase de construcción e inicio de la de explotación desde mediados de 2019 y el efecto de menores niveles de ingresos generados en la actividad de tratamiento y reducción de residuos vinculado a las medidas de confinamiento decretadas en el periodo.

En el resto de geografías, dentro de la UE, destacó el incremento en Resto de Europa y Otros con un 10,3%, debido a la mayor aportación en Construcción de un nuevo contrato en Holanda y el ritmo de construcción en otros como Bélgica y Portugal, a lo que se añade mayor actividad en Medioambiente en algunos países en los que opera el Grupo, principalmente Polonia. En Chequia se registró una disminución de un 2,4%, en gran medida debido a la caída del tipo de cambio en el periodo, sin cambios apreciables en la actividad registrada en Medioambiente y Agua.

Fuera del ámbito de la UE, Oriente Medio y África refleja en el periodo el efecto de fuertes medidas de confinamiento tomadas en algunos de los principales países de operaciones del Grupo, especialmente Arabia Saudí. Con un cambio de tendencia frente a periodos anteriores y con una reducción de un 18,8% centrada en el área de Construcción. En otras actividades como Agua, se mantuvo un nivel de actividad creciente con mayor actividad en Tecnología y Redes junto con mayores ingresos en operación y explotación de plantas de tratamiento en Arabia Saudí, Emiratos Árabes y Argelia. En el resto de áreas de negocio los ingresos no registraron variaciones apreciables en dicho ámbito geográfico.

Los ingresos en Latinoamérica y EE.UU disminuyeron un 55,8%, debido principalmente al menor ritmo de contribución de los proyectos en Panamá en Construcción, por las medidas severas tomadas contra la pandemia, junto con una menor contribución en la ejecución de proyectos en Colombia y Ecuador en el área de Agua y en menor medida por la disminución de exportaciones en Cemento. En Estados Unidos los ingresos registraron un aumento en el área de Medioambiente por nuevos contratos en Florida y Texas.

## % Ingresos por Áreas Geográficas



### 4.2 Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

El resultado bruto de explotación se elevó hasta 433,6 millones de euros en el periodo, lo que supone una disminución del 6% respecto al primer semestre del ejercicio anterior. El descenso se explica por la contracción de ingresos ya comentada en las distintas áreas de negocio y se modula por una mayor contribución del área de Concesiones (efecto comentado de la incorporación de Cedinsa desde el 1 de noviembre de 2019).

Por área de negocio lo más destacable de su evolución ha sido:

En Medioambiente se registró una reducción de un 4,8% y alcanzó 214,6 millones de euros debido a una moderada contracción de la aportación en España frente a una contribución más sostenida en las operaciones internacionales, dado que el impacto de menor ritmo y volumen de actividad se compensó con la entrada en operaciones de una nueva planta en Reino Unido y el efecto que tuvo en 2019 la parada programada de una planta de tratamiento en igual mercado, con un impacto negativo de 5,5 millones de euros. De este modo el margen de explotación se mantuvo estable en el 15,4% en este periodo, en igual nivel que el año anterior.

El área de Agua registró 125,6 millones de euros, similar al registrado durante el ejercicio anterior, apoyado especialmente por la mayor contribución de la actividad de concesiones y servicios, con un notable crecimiento gracias a las incorporaciones habidas en Francia y Arabia Saudí, tanto de la actividad de concesión BOT como de ciclo integral. En conjunto, el margen operativo se ha mantenido en niveles similares, con un 22,3% en el periodo.

En Concesiones la aportación diferencial del grupo concesionario Cedinsa, que ascendió a 31,5 millones de euros, supuso lograr un aumento del Ebitda hasta 36,8 millones de euros, frente a 9,3 millones de euros obtenidos en igual periodo del pasado año.

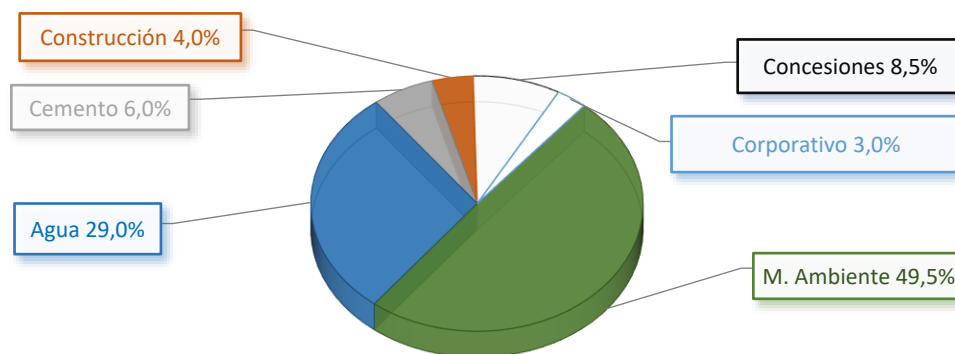
Por su parte la evolución y contribución de las áreas de actividad vinculadas al ciclo de la construcción acusaron en mayor grado las medidas generales de restricción a las actividades antes comentadas.

Así, el área de Construcción alcanzó 17,4 millones de euros, respecto a los 46,8 millones del año anterior, debido principalmente a la menor actividad en el área internacional, con una reducción del margen hasta el 2,6% en el periodo.

En Cemento disminuyó hasta 26 millones de euros frente a 41,7 millones de euros en 2019, debido a la reducción de la demanda junto con la nula venta de derechos de CO2 en este primer semestre, frente a 3,2 millones de euros en el mismo período del ejercicio anterior.



### % EBITDA por Áreas de Negocio



Como resultado de la evolución registrada en las diversas áreas las "utilities", Medioambiente y Agua (junto con Concesiones), incrementaron su aportación al resultado de explotación hasta un 87% en el primer semestre, frente a un 13% proveniente de las vinculadas a la demanda de construcción de infraestructuras, edificación y otras actividades.

#### 4.3 Resultado Neto de Explotación (EBIT)

El resultado neto de explotación fue de 187,9 millones de euros, un 23,2% inferior al obtenido en 2019. Sin impacto destacado de otros resultados de operación o en cambios en los criterios de amortización y contribución de activos a la generación de ingresos, el Ebit acusó el efecto de la evolución del resultado bruto de explotación junto con la mayor dotación correspondiente a los activos de concesiones de transporte afectos a la actividad operativa tras su entrada en consolidación a finales del ejercicio pasado.

#### 4.4 Resultado Antes de Impuestos de actividades continuadas (BAI)

El resultado antes de impuestos de actividades continuadas obtenido fue de 134,3 millones de euros, con una reducción de un 36,8% respecto 2019, debido a que la evolución de las operaciones de explotación se vio acompañada por el impacto del tipo de cambio, con diferencias negativas en este año frente a su contribución positiva el anterior.

##### 4.4.1 Resultado financiero

El resultado financiero neto fue un 11,9% inferior en el semestre, con -67,5 millones de euros frente a -76,6 millones de euros en el año anterior. La disminución recoge por un lado el efecto base de reducción habida de 18,8 millones de euros que se registraron en 2019 relativos a intereses de demora vinculados a un procedimiento fiscal y que motivó la presentación de un recurso contra dicha liquidación tributaria. Por otro lado incorpora los gastos correspondientes a la financiación de proyecto en el área de Concesiones del subgrupo Cedinsa desde su entrada en consolidación el pasado 1 de noviembre de 2019.

##### 4.4.2 Otros Resultados financieros

Este epígrafe recoge un importe de -27,3 millones de euros, frente a -2 millones de euros en el pasado año. El diferencial se debe en gran medida al impacto de la evolución del tipo de cambio, con diferencias de cambio negativas de -27,2 millones de euros contabilizadas en este periodo frente a 9,7 millones de euros positivas registradas el anterior.

##### 4.4.3 Resultado de entidades valoradas por el método de participación

La contribución de sociedades en cogestión y participadas ascendió a 41,1 millones de euros, frente a los 46,2 millones del ejercicio anterior, debido, entre otros a una menor contribución de participadas en el área de Construcción e inmobiliaria frente a un aumento de las vinculadas a la actividad de energías renovables.

#### 4.5 Resultado atribuido a la sociedad dominante

El resultado neto atribuible alcanzado en el periodo fue de 75,9 millones de euros, lo que supone una reducción del 41,1% respecto 2019. Este resultado se alcanza por la aportación al BAI de las siguientes partidas:

Un gasto de impuesto de sociedades de -32,0 millones de euros, frente a -52,1 millones de euros en 2019. Esta evolución está en consonancia con la evolución registrada del resultado antes de impuestos de actividades continuadas.

La evolución sostenida del resultado atribuible a accionistas minoritarios, con 26,4 millones de euros respecto a 31,4 millones de euros del periodo anterior, se concentró principalmente en el área de Agua (con 26,9 millones de euros) y recoge en gran medida la participación de un socio minoritario en dicha área.

#### 4.6 Magnitudes de la cuenta de resultados con criterio proporcional

A continuación se presentan las magnitudes más relevantes de la cuenta de pérdidas y ganancias calculadas de acuerdo con el porcentaje de participación efectiva en cada una de las sociedades dependientes, conjuntas y asociadas.

	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
<b>Importe neto de la cifra de negocios (INCN)</b>	<b>2.792,3</b>	<b>3.039,2</b>	<b>-8,1%</b>
<b>Beneficio Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>429,1</b>	<b>532,3</b>	<b>-19,4%</b>
<i>Margen EBITDA</i>	<i>15,4%</i>	<i>17,5%</i>	<i>-2,1 p.p</i>
<b>Beneficio Neto de Explotación (EBIT)</b>	<b>193,9</b>	<b>305,7</b>	<b>-36,6%</b>
<i>Margen EBIT</i>	<i>6,9%</i>	<i>10,1%</i>	<i>-3,1 p.p</i>
<b>Resultado atribuido a sociedad dominante</b>	<b>75,9</b>	<b>128,9</b>	<b>-41,1%</b>

## 5. BALANCE DE SITUACIÓN

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Inmovilizado intangible	3.437,6	3.458,4	(20,8)
Inmovilizado material	2.756,9	2.866,5	(109,6)
Inversiones contabilizadas por método de participación	753,0	741,5	11,5
Activos financieros no corrientes	835,1	863,2	(28,1)
Activo por impuestos diferidos y otros activos no corrientes	602,7	599,9	2,8
<b>Activos no corrientes</b>	<b>8.385,3</b>	<b>8.529,6</b>	<b>(144,3)</b>
Existencias	797,2	728,8	68,4
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	1.957,0	1.907,7	49,3
Otros activos financieros corrientes	197,9	189,6	8,3
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	1.136,3	1.218,5	(82,2)
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.088,4</b>	<b>4.044,6</b>	<b>43,8</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>12.473,7</b>	<b>12.574,1</b>	<b>(100,4)</b>
Patrimonio atribuido a accionistas de la sociedad dominante	1.978,2	1.951,3	26,9
Intereses minoritarios	535,3	522,5	12,8
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.513,5</b>	<b>2.473,8</b>	<b>39,7</b>
Subvenciones	293,0	333,8	(40,8)
Provisiones no corrientes	1.149,6	1.130,2	19,4
Deuda financiera a largo plazo	4.399,5	4.448,7	(49,2)
Otros pasivos financieros no corrientes	592,4	581,6	10,8
Pasivo por impuestos diferidos y otros pasivos no corrientes	289,6	303,0	(13,4)
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>6.724,2</b>	<b>6.797,2</b>	<b>(73,0)</b>
Provisiones corrientes	218,8	249,6	(30,8)
Deuda financiera a corto plazo	724,5	538,2	186,3
Otros pasivos financieros corrientes	177,0	145,4	31,6
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	2.115,8	2.370,0	(254,2)
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>3.236,1</b>	<b>3.303,2</b>	<b>(67,1)</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>12.473,7</b>	<b>12.574,1</b>	<b>(100,4)</b>

## 5.1 Inversiones contabilizadas por el método de participación

---

El epígrafe de inversiones contabilizadas por el método de participación asciende a 753 millones de euros a cierre del primer semestre del ejercicio con el siguiente desglose del valor de inversión en los fondos propios de las más relevantes:

- 1) 277,6 millones de euros por la participación del 36,9% en Realia.
- 2) 82,6 millones de euros por la participación en diversas concesiones de infraestructura de transporte y dotacionales.
- 3) 94,6 millones de euros por la participación en sociedades del área de Medioambiente (reciclaje y servicios municipales, mayormente en España y Reino Unido).
- 4) 26,8 millones de euros por participaciones en empresas del área de Agua, en gran medida concesionarias de gestión de servicios en el exterior (norte de África y México).
- 5) 27,5 millones de euros de las sociedades participadas por la cabecera del área de Cemento.

Además, este epígrafe incluye otros 243,9 millones de euros correspondientes al resto de la inversión en fondos propios de otras participaciones junto con los créditos concedidos a las empresas participadas.

## 5.2 Efectivo y otros activos líquidos equivalentes y líneas disponibles

---

El saldo del epígrafe Efectivo y otros activos líquidos equivalentes asciende a 1.136,3 millones de euros a cierre del semestre, siendo el 73,8% de sociedades y perímetros sin recurso y el 26,2% restante de la cabecera del Grupo y su perímetro con recurso.

Adicionalmente y consecuencia de las medidas implantadas en muy diversos países para combatir la pandemia del Covid 19, junto con una fuerte caída de la actividad económica se generó una disrupción temporal en los mercados financieros que se ha ido atemperando a lo largo de los últimos meses. En este entorno y junto con el efectivo disponible en el balance consolidado el pasado 30 de junio, de 1.136,3 millones de euros, el Grupo FCC contaba con la siguiente liquidez y líneas disponibles:

- 1) En el perímetro con recurso un efectivo y equivalentes de 297,2 millones de euros y líneas bancarias de 314 millones de euros, lo que totaliza un importe combinado de 611,2 millones de euros.
- 2) En los perímetros sin recurso un efectivo y equivalentes de 839,1 millones de euros y líneas bancarias de 400 millones de euros, lo que supone un total conjunto de 1.239,1 millones de euros.

Así, el importe total de efectivo, equivalente y líneas disponibles del Grupo FCC a cierre del primer semestre de este ejercicio, ascendía a un total de 1.850,3 millones de euros, frente a un conjunto de deuda financiera a corto plazo (con vencimiento inferior a 12 meses) a igual fecha de 724,5 millones de euros. Esto supone un volumen superior a 2,5 veces el importe de los vencimientos existentes hasta el 30 de junio de 2021.

En el epígrafe 5.4 se detalla la naturaleza e importes de la deuda financiera a corto plazo para una mejor comprensión de la posición financiera del Grupo en el corto plazo.

## 5.3 Patrimonio neto

---

El patrimonio neto a cierre del primer semestre alcanza 2.513,5 millones de euros, un 1,6% más que a cierre del ejercicio pasado. Este aumento se debe en gran medida a la contribución del resultado neto atribuible alcanzado en el periodo, de 75,9 millones de euros y en menor medida al aumento de los intereses minoritarios hasta 535,3 millones de euros.



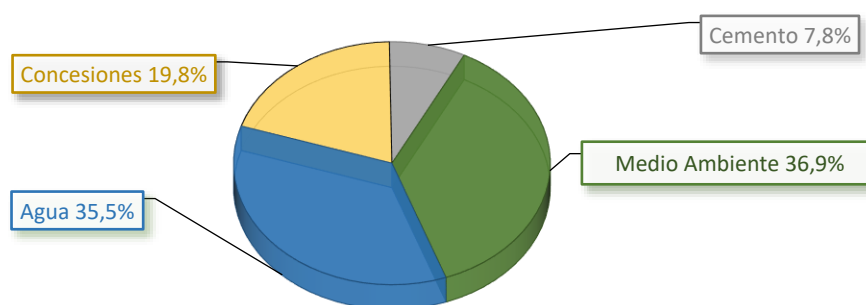
## 5.4 Endeudamiento financiero

(Millones de Euros)	Jun. 20	Dic. 19	Var. (M€)
Endeudamiento con entidades de crédito	1.768,5	1.474,7	293,8
Obligaciones y empréstitos	2.962,0	3.125,0	(163,0)
Acreedores por arrendamiento financiero	63,9	63,8	0,1
Otros pasivos financieros	329,5	323,4	6,1
<b>Deuda Financiera Bruta</b>	<b>5.123,9</b>	<b>4.986,9</b>	<b>137,0</b>
Tesorería y otros activos financieros corrientes	(1.334,1)	(1.408,2)	74,1
<b>Deuda Financiera Neta</b>	<b>3.789,8</b>	<b>3.578,7</b>	<b>211,1</b>
<i>Deuda financiera neta con recurso</i>	<i>170,2</i>	<i>-12,8</i>	<i>183,0</i>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	<i>3.619,6</i>	<i>3.591,5</i>	<i>28,1</i>

En relación a la deuda financiera bruta cabe destacar que un 14,1% tiene vencimiento a corto plazo, equivalente a un importe de 724,5 millones de euros. De los mismos 184,5 millones de euros corresponden a valores negociables, en gran parte papel comercial emitido en la Bolsa de Irlanda por la cabecera del Grupo, 477,5 millones de euros a distintas líneas con entidades de crédito, que incluye tanto financiación corporativa bilateral como de proyecto sin recurso y otros 62,5 millones de euros de deuda financiera con terceros.

La casi totalidad de la deuda financiera neta es sin recurso y se encuentra filializada en las áreas de negocio, por un importe combinado de 3.619,6 millones de euros a cierre del periodo. Por su parte la cabecera alcanza una posición de deuda neta de 170,2 millones de euros.

### Deuda Financiera Neta sin recurso por Áreas de Negocio



La deuda financiera neta sin recurso a la cabecera del Grupo está estructurada de la siguiente manera:

(i) El área de Agua suma un importe de 1.285,8 millones de euros, de los cuales, además de la financiación de bonos corporativos en su cabecera, otros 190,4 millones de euros corresponden al negocio en Chequia y el resto a diversas concesiones del ciclo integral del agua; (ii) al área de Cemento corresponden 281,9 millones de euros; (iii) el área de Medioambiente agrega 1.335,1 millones de euros de los cuales, la mayor parte corresponden a bonos a largo plazo emitidos a finales de 2019 por la cabecera del área, otros 147,7 millones de euros a la actividad en Reino Unido, 36,2 millones de euros a la actividad que tiene el área en el centro de Europa y el resto, por 37,5 millones de euros, a la financiación de proyecto de tres plantas de tratamiento y reciclaje de residuos en España; (iv) 716,7 millones de euros asociados al área de concesiones la mayor parte, 709,2 millones, corresponden a la deuda de proyecto del grupo concesionario Cedinsa.

## 5.5 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

---

El epígrafe de otros pasivos financieros corrientes y no corrientes asciende a un total de 769,4 millones de euros a cierre del primer semestre. Su saldo recoge principalmente el pasivo correspondiente a la contabilización en el activo del coste de los arrendamientos de carácter operativo por 412,9 millones de euros. Además, incluye otros pasivos que de igual modo no tienen naturaleza de deuda financiera, como los asociados a derivados de cobertura, proveedores de inmovilizado, fianzas y depósitos recibidos.

## 6. FLUJOS DE CAJA

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
<b>Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)</b>	<b>413,6</b>	<b>461,3</b>	<b>-10,3%</b>
(Incremento) / disminución c. corriente operativo	(308,1)	(269,2)	14,5%
(Pagos) / cobros por impuesto sobre beneficios	(5,8)	(99,1)	-94,1%
Otros flujos de explotación	(8,4)	(50,6)	-83,4%
<b>Flujo de caja de explotación</b>	<b>91,3</b>	<b>42,4</b>	<b>115,3%</b>
Pagos por inversiones	(211,3)	(228,8)	-7,6%
Cobros por desinversiones	27,8	13,8	101,4%
Otros flujos de inversión	41,1	72,8	-43,5%
<b>Flujo de caja de inversión</b>	<b>(142,4)</b>	<b>(142,2)</b>	<b>0,1%</b>
Pagos de intereses	(71,3)	(82,7)	-13,8%
(Pago) / cobro de pasivo financiero	63,5	36,6	73,5%
Otros flujos de financiación	(10,4)	(44,5)	-76,6%
<b>Flujo de caja de financiación</b>	<b>(18,2)</b>	<b>(90,6)</b>	<b>-79,9%</b>
Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros	(12,9)	14,5	-189,0%
<b>Incremento / (disminución) de efectivo y equivalentes</b>	<b>(82,2)</b>	<b>(175,9)</b>	<b>-53,3%</b>

### 6.1 Flujo de caja de explotación

El flujo de caja de explotación alcanzado en el primer semestre fue de 91,3 millones de euros, frente a la generación de 42,4 millones de euros el mismo periodo del ejercicio anterior. Este incremento se ha conseguido aún con la mayor absorción de capital corriente operativo, que ha aumentado la aplicación de fondos hasta 308,1 millones de euros en el periodo, frente a 269,2 millones de euros en el ejercicio anterior. Esto se ha debido, principalmente, a la reducción del saldo de cesiones de crédito sin recurso por 151,1 millones de euros en este primer semestre frente a un ligero aumento de su saldo en igual periodo del año anterior, para optimizar su coste financiero.

El epígrafe pagos/cobros por impuesto sobre beneficios contabiliza 5,8 millones de euros, frente a una salida de 99,1 millones de euros en el ejercicio pasado, motivada en gran parte por un pago realizado a la agencia tributaria para regularizar los incentivos fiscales aplicados por el Grupo en ejercicios anteriores.

Por su parte, el epígrafe de Otros flujos de explotación recoge una salida de 8,4 millones de euros, debido principalmente a una menor aplicación de provisiones respecto al año anterior, especialmente en el área de Construcción.

### 6.2 Flujo de caja de inversión

El flujo de caja de inversión arroja una salida de 142,4 millones de euros, con un volumen muy similar al ejercicio anterior. El epígrafe de pagos por inversiones recoge entre otras diversas inversiones de crecimiento, entre las que destacan: la adquisición y desarrollo en el área de Agua de diversos activos concesionales por un importe conjunto de 46 millones de euros, entre los que destacan Almería, en España, y por el lado internacional, Colombia, Arabia Saudí y México, así como pagos por inversiones en el área de Medioambiente de nuevos contratos y por el desarrollo de diversas plantas de tratamiento, por un importe conjunto de 53,2 millones de euros, entre las que destaca las vinculadas a la finalización y desarrollo de plantas de reciclaje y valorización térmica en Reino Unido y la planta de Alcalá de Henares en España.

Por su parte, los cobros por desinversiones crecen hasta 27,8 millones de euros frente a 13,8 millones de euros del ejercicio anterior y los cuales se distribuyen entre diversas operaciones realizadas en distintas áreas de negocio.

A continuación se presenta el desglose de las inversiones netas, excluidos Otros flujo de inversión, según pagos y cobros, realizados por cada área de actividad:

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Medioambiente	(114,2)	(124,6)	10,4
Agua	(59,1)	(74,7)	15,6
Construcción	(4,6)	(6,5)	1,9
Cemento	(5,6)	(3,7)	(1,9)
Concesiones	2,8	(2,0)	4,8
S. corporativos, otros y ajustes	(2,8)	(3,5)	0,7
<b>Inversiones netas (Pagos - Cobros)</b>	<b>(183,5)</b>	<b>(215,0)</b>	<b>31,5</b>

Por su parte el epígrafe de Otros flujos de inversión recoge una entrada de 41,1 millones de euros en este primer semestre frente a 72,8 millones de euros del ejercicio anterior, que incluyen diversos movimientos habidos en cuentas financieras de las áreas de Medioambiente y Agua a los que se añaden movimientos de menor cuantía de créditos a terceros y participadas.

### 6.3 Flujo de caja de financiación

El flujo de caja de financiación consolidado en el primer semestre de 2020 supone una aplicación de 18,2 millones de euros frente a 90,6 millones de euros del mismo periodo de 2019. La partida de pago de intereses recoge una aplicación de 71,3 millones de euros, un 13,8% inferior al año anterior, que incluía el registro bajo está rúbrica del pago de 18,8 millones de euros en concepto de intereses de demora a la Agencia Tributaria en relación al procedimiento practicado el año pasado de recuperación de ayudas de Estado.

El epígrafe de Pago/cobro de pasivo financiero recoge una incremento de 26,9 millones de euros en disposición de diversas líneas de financiación bancaria.

Por su parte la partida de Otros flujos de financiación con 10,4 millones de euros de reducción recoge principalmente el pago de dividendos a accionistas de la cabecera y terceros minoritarios del Grupo mientras que el año anterior, con 44,5 millones de euros, recogía, además del concepto anterior, el pago de 28,9 millones de euros por la compra del 49% de los accionistas minoritarios en la sociedad concesionaria Aquajerez del área de Agua.

### 6.4 Diferencias de conversión, cambios de perímetro y otros

Este epígrafe refleja una reducción de 12,9 millones de euros en el primer semestre del año frente al incremento de 14,5 millones de euros registrado en igual periodo de 2019, recoge el efecto diferencial de las variaciones de tipo de cambio en la tesorería producidas por la evolución de la cotización de diversas monedas frente al euro y concentradas en las áreas de Medioambiente y Construcción.

### 6.5 Variación de efectivo y equivalentes

Como resultado de la evolución de los distintos componentes del flujo de caja, la posición de tesorería del Grupo se reduce en 82,8 millones de euros desde el cierre del ejercicio anterior, hasta un saldo de 1.136,3 millones de euros en el primer semestre de 2020.



## 7. ANÁLISIS POR ÁREAS DE NEGOCIO

### 7.1. Medioambiente

El área de Medioambiente aporta un 49,5% del EBITDA del Grupo en el primer semestre. Un 79,3% de su actividad se centra en la prestación de servicios esenciales de recogida, tratamiento y eliminación de residuos, así como la limpieza de vías públicas. El 20,7% restante corresponde a otro tipo de actividades medioambientales urbanas, como la conservación de zonas verdes o alcantarillado.

En la actividad en España destaca el peso de la gestión de residuos urbanos y limpieza viaria, mientras que en Reino Unido se centra en las actividades de tratamiento, recuperación y eliminación de residuos urbanos. En el centro de Europa, principalmente Austria y Chequia, FCC está presente en toda la cadena de gestión de residuos (recogida, tratamiento y eliminación). La actividad de FCC en EE.UU se desarrolla tanto en la recogida como en la recuperación integral de residuos urbanos.

#### 7.1.1. Resultados

(Millones de Euros)	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
Cifra de Negocio	1.389,5	1.461,1	-4,9%
<i>Recogida de residuos y Limpieza viaria</i>	694,8	667,6	4,1%
<i>Tratamiento de residuos</i>	407,3	498,3	-18,3%
<i>Otros servicios</i>	287,4	295,2	-2,6%
EBITDA	214,6	225,4	-4,8%
<i>Margen EBITDA</i>	15,4%	15,4%	0,0 p.p
EBIT	94,4	106,0	-10,9%
<i>Margen EBIT</i>	6,8%	7,3%	-0,5 p.p

La cifra de ingresos del área de Medioambiente alcanza 1.389,5 millones de euros en el período, un 4,9% menos que el primer semestre del año anterior. La actividad de recogida de residuos y limpieza viaria aumenta un 4,1% hasta 694,8 millones de euros, debido a la mayor aportación de EE.UU por la entrada en operaciones de nuevos contratos junto con un comportamiento muy estable en el resto de geografías.

La actividad de tratamiento de residuos disminuye un 18,3% hasta 407,3 millones de euros debido principalmente a los menores ingresos obtenidos en la actividad de tratamiento en Reino Unido y en menor medida en España y Centroeuropa.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
España	822,1	846,3	-2,9%
Reino Unido	298,1	357,6	-16,6%
Centroeuropa	223,5	230,8	-3,2%
EEUU y otros	45,8	26,4	73,5%
<b>Total</b>	<b>1.389,5</b>	<b>1.461,1</b>	<b>-4,9%</b>

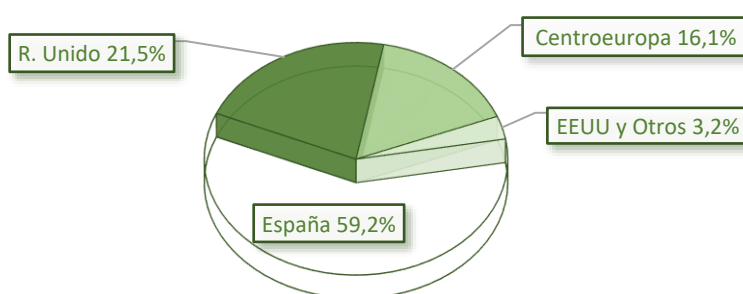
Por zonas geográficas, en España los ingresos disminuyen un 2,9% hasta 822,1 millones de euros, debido a la menor actividad en gestión de residuos industriales y en otros servicios urbanos municipales considerados de carácter no esencial.

En Reino Unido la cifra de negocio se reduce un 16,6% hasta 298,1 millones de euros, debido; i) a la menor contribución de la planta de tratamiento y valorización de Edimburgo, tras la finalización de la fase de construcción e inicio de la fase de explotación desde mediados de 2019 y, ii) a los menores niveles de ingresos generados en la actividad de tratamiento y reducción de residuos, principalmente comercial e industrial, vinculado a las medidas de confinamiento en el periodo.

En el centro de Europa los ingresos disminuyen un 3,2% hasta 223,5 millones de euros debido a la menor actividad en Austria y Eslovaquia, junto el impacto en Chequia de la depreciación de la corona checa, que no ha sido compensado con el incremento en el volumen de actividad de Polonia.

Por último, la cifra de negocio en EEUU y otros mercados aumenta un destacado 73,5% debido a la mayor contribución por la entrada en operaciones de nuevos contratos en Florida y Texas.

### Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) disminuye un 4,8% hasta 214,6 millones de euros debido, tanto a la evolución descrita de los ingresos, como al efecto de la entrada en operación de explotación de nuevas plantas de tratamiento, con un margen de contribución operativo superior al del conjunto del área. Así, el margen por operaciones se mantuvo estable en el 15,4% en el periodo.

El resultado neto de explotación (EBIT) disminuye un 10,9% respecto al año anterior hasta 94,4 millones de euros, debido a la evolución de los distintos componentes mencionados en el Ebitda.

### Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Jun. 20	Dic. 19	Var. (%)
España	5.259,5	5.354,5	-1,8%
Internacional	4.887,1	5.011,7	-2,5%
<b>Total</b>	<b>10.146,6</b>	<b>10.366,2</b>	<b>-2,1%</b>

A cierre del primer semestre la cartera del área se mantuvo sin cambios apreciables, con una leve bajada tanto en España como en el área internacional, en conjunto, una disminución del 2,1% alcanzando 10.146,6 millones de euros.

#### 7.1.2. Deuda Financiera

(Millones de Euros)	Jun. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.335,1	1.332,2	2,9

La deuda financiera neta, sin recurso a la cabecera, se mantiene con 1.335,1 millones de euros a cierre del semestre . El saldo principal corresponde a la emisión de dos bonos verdes por importe de 600 y 500 millones de euros emitidos por la cabecera en el cuarto trimestre de 2019; del resto del saldo, 147,7 millones de euros corresponden a la actividad en Reino Unido, otros 36,2 millones de euros a la actividad en el centro de Europa y el resto a plantas de tratamiento y reciclaje de residuos ubicadas en España.

## 7.2. Gestión Integral del Agua

El área de Agua contribuye con un 29% del EBITDA del Grupo FCC en el periodo. El 85,1% de su actividad se centra en la gestión de concesiones de servicio público relacionadas con el ciclo integral del agua (captación, tratamiento y distribución) y operación de diversos tipos de infraestructuras hidráulicas; el 14,9% restante corresponde a Tecnología y Redes que se encarga del diseño, ingeniería y equipamiento de infraestructuras hidráulicas, en buena medida relativo al desarrollo de nuevas concesiones o trabajos auxiliares de las operativas.

En España el área presta servicio a más de 13 millones de habitantes en más de 850 municipios. En Europa central atiende a 1,3 millones de usuarios, principalmente en Chequia; mientras que en el resto del continente destaca su presencia en Italia, Portugal y Francia, tras la adquisición realizada en el ejercicio pasado. En Latinoamérica, Oriente Medio y África está presente a través del diseño, equipamiento y operación de plantas de tratamiento. En conjunto el área presta servicios de abastecimiento y/o saneamiento a más de 23 millones de habitantes.

### 7.2.1 Resultados

(Millones de Euros)	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
Cifra de Negocio	562,4	559,4	0,5%
<i>Concesiones y servicios</i>	478,6	461,6	3,7%
<i>Tecnología y redes</i>	83,8	97,8	-14,3%
EBITDA	125,6	126,2	-0,5%
<i>Margen EBITDA</i>	22,3%	22,6%	-0,2 p.p
EBIT	69,2	77,4	-10,6%
<i>Margen EBIT</i>	12,3%	13,8%	-1,5 p.p

Los ingresos aumentan un 0,5% respecto al primer semestre del ejercicio anterior hasta 562,4 millones de euros. La actividad de Concesiones y Servicios alcanza 478,6 millones de euros, un 3,7% más que en el mismo periodo de 2019, debido a la mayor contribución de la actividad en Argelia y de los activos en concesión incorporados en Francia y Arabia Saudí. La actividad de Tecnología y Redes disminuye un 14,3%, debido al menor ritmo de ejecución, tanto de las obras asociadas a las concesiones, como de la explotación de activos hidráulicos, en gran medida en el ámbito internacional.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
España	366,0	381,9	-4,2%
Oriente Medio, África y Otros	86,0	58,0	48,3%
Europa Central	51,5	54,6	-5,7%
Latinoamérica	23,4	35,0	-33,1%
Resto de Europa (Francia, Portugal e Italia)	35,5	29,9	18,7%
<b>Total</b>	<b>562,4</b>	<b>559,4</b>	<b>0,5%</b>

Por zona geográfica los ingresos en España alcanzan 366 millones de euros, un 4,2% menos que el primer semestre del ejercicio anterior, debido a una disminución de los volúmenes facturados en ciclo integral, junto con una menor contribución de los proyectos de tecnología y redes ligados a las concesiones, con actividades que se han ceñido a lo esencial durante el periodo de confinamiento registrado durante el periodo.

En el ámbito internacional, en Oriente Medio, África y Otros, los ingresos aumentan un destacado 48,3% hasta 86 millones de euros, debido, por un lado, a un aumento de la actividad concesional, por la mayor aportación de la planta desaladora de Mostaganem, en Argelia, junto con la contribución de las sociedades adquiridas en

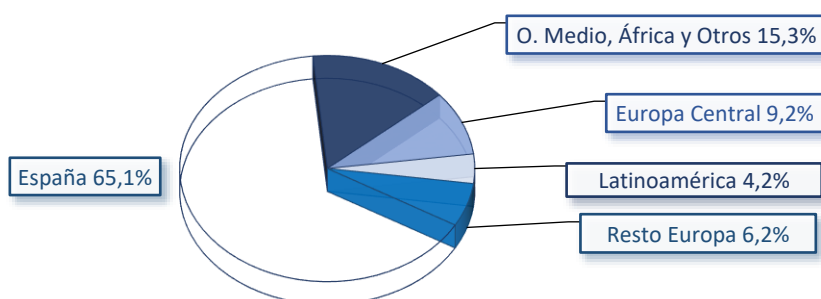


Arabia Saudí. Por otro lado también ha habido mayor contribución en el desarrollo de una planta de tratamiento de aguas residuales en Egipto.

Europa Central disminuye sus ingresos un 5,7% hasta 51,5 millones de euros debido a la finalización de proyectos de Tecnología y Redes en Montenegro y Serbia. La actividad de ciclo integral en Chequia se ha mantenido estable. En el Resto de Europa los ingresos aumentan un 18,7% hasta 35,5 millones de euros, debido a la aportación de la sociedad Aqualia France (anteriormente SPIE), adquirida en junio de 2019.

En Latinoamérica la cifra de negocios baja un 33,1% hasta 23,4 millones de euros por el menor ritmo de ejecución de una planta en Colombia y la finalización de la fase de construcción de otra en Ecuador, que ya se encuentra en fase de explotación.

### Desglose Ingresos por Área Geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) se mantiene prácticamente igual que el ejercicio anterior y alcanza 125,6 millones de euros, donde la incorporación de nuevos contratos en concesiones y servicios ha compensado la disminución de volúmenes y la menor actividad en Tecnología y Redes. Dada la evolución de las actividades principales el margen operativo alcanzó el 22,3% respecto el 22,6% en el primer semestre de 2019.

El resultado neto de explotación (EBIT) disminuye un 10,6% respecto al mismo semestre del año anterior, hasta 69,2 millones de euros, consecuencia del aumento de la dotación a la amortización por un aumento de la base de activos y nuevas zonas de operaciones.

### Desglose Cartera por Zona Geográfica

(Millones de Euros)	Jun. 20	Dic. 19	Var. (%)
España	7.536,3	7.813,1	-3,5%
Internacional	7.845,8	7.205,2	8,9%
<b>Total</b>	<b>15.382,1</b>	<b>15.018,3</b>	<b>2,4%</b>

La cartera aumentó un 2,4% a cierre de junio pasado, hasta 15.382,1 millones de euros. El área internacional creció un 8,9% debido a los nuevos contratos en Colombia, Arabia Saudí y México, que compensaron la bajada en España, debido, entre otros, al retraso en la actividad de adjudicación pública de contratos.

### 7.2.2. Deuda Financiera

(Millones de Euros)	Jun. 20	Dic. 19	Var. (Mn€)
Deuda Financiera Neta sin recurso	1.285,8	1.214,5	71,3

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, aumenta en 71,3 millones respecto a su saldo a diciembre de 2019 alcanzando los 1.285,8 millones de euros. Este incremento es debido a las inversiones realizadas con incorporaciones habidas al perímetro. La mayor parte del saldo de la deuda corresponde a los bonos a largo plazo emitidos por la cabecera del área, con un saldo bruto de 1.345,9 millones de euros.

### 7.3. Construcción

El área de Construcción aporta un 4% del EBITDA del Grupo FCC en este primer semestre. Su actividad se centra en el diseño y construcción de grandes obras civiles, industriales y de edificación compleja. Destaca la presencia en grandes obras ferroviarias, túneles, puentes y estadios de fútbol, que aportan buena parte de la actividad.

#### 7.3.1 Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	675,3	769,6	-12,3%
EBITDA	17,4	46,8	-62,8%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>2,6%</i>	<i>6,1%</i>	<i>-3,5 p.p</i>
EBIT	0,7	35,1	-98,0%
<i>Margen EBIT</i>	<i>0,1%</i>	<i>4,6%</i>	<i>-4,5 p.p</i>

Los ingresos del área disminuyen un 12,3% en el primer semestre del año hasta 675,3 millones de euros, debido al menor ritmo de ejecución de los proyectos en curso en el ámbito internacional, principalmente en Latinoamérica y Oriente Medio, que no han podido ser compensados con la buena contribución de los contratos en desarrollo en España.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	370,1	294,2	25,8%
Oriente Medio y África	122,7	200,3	-38,7%
Europa y otros	143,1	107,4	33,2%
Latinoamérica y EEUU	39,4	167,7	-76,5%
<b>Total</b>	<b>675,3</b>	<b>769,6</b>	<b>-12,3%</b>

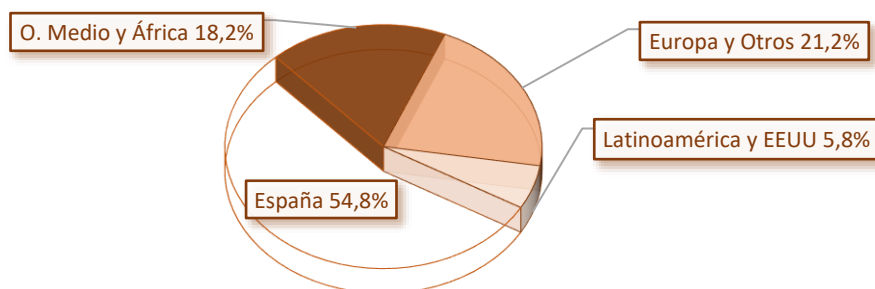
Por zonas geográficas, en España la cifra de negocio aumenta un 25,8%, hasta 370,1 millones de euros, debido al buen ritmo de ejecución en nuevos contratos obtenidos a lo largo del ejercicio anterior, entre los que destacan la remodelación del estadio de fútbol del Real Madrid y el complejo de tratamiento medioambiental de Loeches.

En Oriente Medio y África los ingresos disminuyen un 38,7% hasta 122,7 millones de euros, debido al menor ritmo de actividad registrado en las obras de construcción del metro de Riad en Arabia Saudí, principalmente a partir de la segunda mitad del mes de marzo tras las duras medidas de confinamiento decretadas en el país desde esa fecha.

En Europa y otros mercados la cifra de negocio crece un 33,2% respecto al primer semestre del ejercicio anterior hasta 143,1 millones de euros, gracias a la mayor actividad en proyectos iniciados en países de la UE como Irlanda, la autopista A-9 en Holanda o el complejo de Haren en Bélgica, donde como en España la actividad ha sufrido menos interrupciones que en otras jurisdicciones.

Sin embargo en la zona de Latinoamérica y EEUU la cifra de negocio disminuye un 76,5% en el semestre debido principalmente al efecto de la finalización del puente Gerald Desmond en Los Ángeles (USA) y la línea 2 del metro de Panamá, a lo que se añade el hecho de que, especialmente en este último país, las medidas de confinamiento han sido igualmente muy exigentes desde el pasado mes de marzo.

## Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación (EBITDA) alcanza los 17,4 millones de euros respecto a los 46,8 millones de euros del año anterior, debido al efecto en la estructura de costes de la menor actividad en el área internacional y a pesar del buen comportamiento de los contratos en España.

El resultado neto de explotación se sitúa en 0,7 millones de euros frente a los 35,1 millones del semestre anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

### Desglose Cartera por Zona Geográfica

<i>(Millones de Euros)</i>	Jun. 20	Dic. 19	Var. (%)
España	1.852,0	2.010,3	-7,9%
Internacional	3.981,2	3.612,9	10,2%
<b>Total</b>	<b>5.833,2</b>	<b>5.623,2</b>	<b>3,7%</b>

La cartera de ingresos del área aumenta un 3,7% en el primer semestre del año respecto al cierre del ejercicio anterior hasta alcanzar 5.833,2 millones de euros. La bajada en España es compensada con el incremento en el área internacional del 10,2% hasta 3.981,2 millones de euros, gracias a la incorporación de nuevos contratos en México y Noruega.

### Desglose Cartera por Segmento de Actividad

<i>(Millones de Euros)</i>	Jun. 20	Dic. 19	Var. (%)
Obra civil	4.295,6	3.991,6	7,6%
Edificación	1.173,8	1.251,6	-6,2%
Proyectos Industriales	363,8	380,0	-4,3%
<b>Total</b>	<b>5.833,2</b>	<b>5.623,2</b>	<b>3,7%</b>

Por tipo de actividad, la obra civil en cartera representa un 73,6% del total y aumenta un 7,6%, debido a las nuevas contrataciones en el área internacional alcanzando 4.295,6 millones de euros. El resto de tipos de actividad, edificación y proyectos industriales, experimentan un descenso por el avance de proyectos no compensados por otros de nueva contratación.

## 7.4. Cemento

El área de Cemento contribuye con un 6% del EBITDA del Grupo FCC en este primer semestre del ejercicio. Su actividad se desarrolla por parte del Grupo CPV, centrada en la fabricación de cemento y derivados, con 7 centros de producción principales en España y 1 en Túnez, además de una participación minoritaria atribuible del 44,6% en Giant Cement, operadora de otras 2 fábricas en la costa este de EE.UU..

### 7.4.1. Resultados

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
Cifra de Negocio	173,3	207,5	-16,5%
<i>Cemento</i>	156,1	187,8	-16,9%
<i>Resto</i>	17,2	19,7	-12,7%
EBITDA	26,0	41,7	-37,6%
<i>Margen EBITDA</i>	15,0%	20,1%	-5,1 p.p
EBIT	9,4	23,3	-59,7%
<i>Margen EBIT</i>	5,4%	11,2%	-5,8 p.p

Los ingresos del área disminuyen un 16,5% y alcanza 173,3 millones de euros, debido a la disminución de volúmenes facturados en los mercados locales de España y Túnez, principalmente a partir del mes de marzo, así como por una bajada de las exportaciones realizadas desde ambos mercados.

<b>Desglose Ingresos por área geográfica</b>			
<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Jun. 19</b>	<b>Var. (%)</b>
España	109,9	128,4	-14,4%
Túnez	23,1	24,9	-7,4%
Otros (exportaciones)	40,3	54,2	-25,6%
<b>Total</b>	<b>173,3</b>	<b>207,5</b>	<b>-16,5%</b>

En España la cifra de negocios disminuye un 14,4% hasta 109,9 millones de euros, debido a la disminución de volúmenes motivada por la reducción progresiva de la demanda en el mercado de la construcción tras las medidas decretadas para combatir la emergencia sanitaria y a pesar del buen comportamiento de los precios en el conjunto del periodo.

En el mercado local de Túnez los ingresos bajan un 7,4% hasta los 23,1 millones de euros, dónde las subidas de precios y la apreciación del dinar tunecino no han podido compensar la disminución de volúmenes causada por iguales motivos expuestos para el mercado local de España.

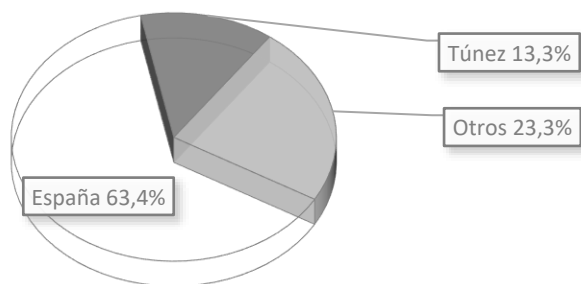
Por su parte, los ingresos por exportaciones bajan un 25,6% debido a la disminución de las expediciones realizadas tanto desde España como desde Túnez.



---

### Desglose Ingresos por área geográfica

---



El resultado bruto de explotación disminuye un 37,6%, y alcanza 26,0 millones de euros debido principalmente a la bajada de volúmenes ya comentada anteriormente. Por su parte la venta de derechos de CO2 fue nula en este primer semestre del año frente a 3,2 millones de euros en el mismo período del ejercicio anterior, tal que sin este factor la reducción del Ebitda hubiese sido del 32,2%.

El resultado neto de explotación se sitúa en 9,4 millones de euros frente a los 23,3 millones del semestre anterior, reflejo de la evolución ya comentada a nivel del resultado bruto de explotación.

#### 7.4.2. Deuda Financiera

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
Deuda financiera neta sin recurso	281,9	293,0	(11,1)

La deuda financiera neta, en su totalidad sin recurso a la cabecera del Grupo, disminuyó en 11,1 millones de euros hasta 281,9 millones respecto a diciembre del año anterior.

## 7.5. Concesiones

El área de Concesiones contribuye con un 8,5% al EBITDA del Grupo en el periodo. Su actividad se centra en el desarrollo, operación y mantenimiento de infraestructuras de transporte y dotacionales, con un total de 17 concesionarias en cartera y en distintos grados de participación. Por su contribución a nivel operativo destaca el subgrupo Cedinsa (4 concesiones de peaje en sombra en Cataluña) y Auconsa (peaje en sombra de un tramo de la A3/Cuenca).

### 7.5.1. Resultados

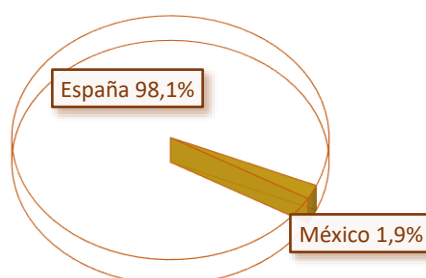
(Millones de Euros)	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
Cifra de Negocio	51,9	16,3	N/A
EBITDA	36,8	9,3	N/A
<i>Margen EBITDA</i>	<i>70,9%</i>	<i>57,1%</i>	<i>13,9 p.p</i>
EBIT	10,7	1,2	N/A
<i>Margen EBIT</i>	<i>20,6%</i>	<i>7,4%</i>	<i>13,3 p.p</i>

Los ingresos del área alcanzaron 51,9 millones de euros en el primer semestre del ejercicio, respecto a 16,3 millones del ejercicio anterior. Esta variación se explica en gran medida por la contribución del subgrupo Cedinsa, tras adquirir el control de la mayoría de su capital en noviembre del ejercicio pasado e incorporarse desde entonces por consolidación global.

Desglose Ingresos por área geográfica			
(Millones de Euros)	Jun. 20	Jun. 19	Var. (%)
España	50,9	15,2	N/A
México	1,0	1,1	-9,1%
<b>Total</b>	<b>51,9</b>	<b>16,3</b>	<b>218,4%</b>

Por áreas geográficas la práctica totalidad se concentra en España, donde los ingresos alcanzan 50,9 millones de euros, con un 77,8% correspondiente a la aportación del subgrupo Cedinsa. La concesión del Túnel de Coatzacoalcos, en México, se mantiene prácticamente sin cambios respecto al primer semestre del ejercicio anterior.

### Desglose Ingresos por área geográfica



El resultado bruto de explotación alcanza 36,8 millones de euros, donde el 85,6% corresponde al grupo concesionario Cedinsa.

### **7.5.2. Deuda Financiera**

<i>(Millones de Euros)</i>	<b>Jun. 20</b>	<b>Dic. 19</b>	<b>Var. (Mn€)</b>
<i>Deuda financiera neta sin recurso</i>	716,7	751,8	(35,1)

La deuda financiera neta, en su totalidad de proyecto y con vencimiento a largo plazo, está ubicada dentro de cada una de las sociedades que ostentan el derecho de concesión correspondiente. A cierre de junio pasado su saldo alcanza 716,7 millones de euros, 35,1 millones de euros menos que a diciembre del ejercicio anterior, correspondiendo la mayor parte, 709,2 millones de euros, a la deuda del grupo concesionario Cedinsa.

## 8. DATOS DE LA ACCIÓN

### 8.1. Evolución bursátil

	En. – Jun. 2020	En. – Jun. 2019
Precio de cierre (€)*	8,41	11,32
Revalorización	(20,05%)	0,17%
Máximo (€)*	11,96	12,80
Mínimo (€)*	7,17	10,44
Volumen medio diario (nº títulos)	106.969	52.313
Efectivo medio diario (millones €)	0,9	0,6
Capitalización de cierre (millones €)	3.298	4.597
Nº de acciones en circulación a cierre	392.264.826	392.264.826

\*Datos ajustados por dividendo flexible.

### 8.2. Dividendos

El Consejo de Administración de la Sociedad acordó ejecutar el acuerdo de reparto de un dividendo flexible (scrip dividend) adoptado por la Junta General de Accionistas de FCC de fecha 2 de junio de 2020, bajo el punto sexto del Orden del Día. Los principales hitos del dividendo flexible han sido: los derechos estuvieron cotizando desde el 8 hasta el 22 de junio incluido; el 24 de junio se efectuó el pago en efectivo por importe de 0,40 euros brutos por acción a aquellos accionistas que así lo solicitaron; el 2 de julio quedó inscrita la ampliación de capital por 16.841.792 acciones en el Registro Mercantil de Barcelona elevando el capital social de la compañía a 409.106.618 acciones, que comenzaron a cotizar en mercado el pasado 10 de julio.

### 8.3. Autocartera

A 30 de junio de 2020 el Grupo FCC poseía, directa e indirectamente, un total de 1.250.837 acciones de FCC S.A., con lo que la posición de autocartera era del 0,319% del capital social.

## 9. RIESGOS Y PERSPECTIVAS 2S2020

---

FCC, como grupo internacional de referencia en el diseño, realización y gestión de infraestructuras y servicios, debe afrontar tanto los riesgos inherentes a su presencia en los diversos países en los que desarrolla sus actividades, sujetos a distintos contextos socioeconómicos y marcos reguladores, como los riesgos específicos de los distintos sectores en los que opera.

Para ser capaz de llevar a cabo sus actividades de forma eficiente, sostenible y rentable en este entorno diverso y cambiante, FCC sigue evolucionando su Modelo de Gestión de Riesgos, con el objetivo de identificar y evaluar de manera ágil los potenciales riesgos que pudieran afectar a sus actividades, y estableciendo mecanismos de respuesta integrados en los procesos de la organización.

Este modelo, alineado con los principios de Gobierno Corporativo y Cumplimiento del Grupo FCC, tiene como objetivo conseguir un grado razonable de seguridad acerca de la consecución de los objetivos, la fiabilidad de la información y el cumplimiento normativo.

Entre los riesgos y oportunidades que afronta el Grupo FCC durante el segundo semestre de 2020, destacan los siguientes:

### **Riesgos estratégicos:**

Las previsiones de ralentización del crecimiento económico, la incertidumbre política y la debilidad de algunas economías emergentes se han visto intensificadas por la incertidumbre a escala mundial como consecuencia de la pandemia del Covid-19. Esto ha supuesto la revisión de las previsiones económicas para el segundo semestre de 2020 por parte de diversos organismos e instituciones nacionales e internacionales, proyectándose por el Fondo Monetario Internacional una caída del crecimiento de la economía mundial del 4,9% para 2020, si bien esta cifra podría verse modificada en función de la evolución de la pandemia.

El Grupo FCC, como prestador, entre otros, de servicios calificados como esenciales, como son la recogida y tratamiento de residuos y la limpieza viaria, el servicio del ciclo integral del agua o la gestión y el mantenimiento de infraestructuras de transporte, ha seguido desarrollando dichas actividades y lo seguirá haciendo durante el segundo semestre de 2020, contribuyendo al buen funcionamiento de las ciudades y el bienestar de sus ciudadanos.

Además de los riesgos directamente relacionados con la inestabilidad socioeconómica, la gestión de la crisis sanitaria y social derivada de la pandemia también ha afectado a la firma de acuerdos internacionales, como los términos de la relación entre el Reino Unido y la Unión Europea, lo que podría generar incertidumbre jurídica y leyes y reglamentos nacionales potencialmente divergentes, así como a distintos acuerdos de comercio, que podrían incrementar la tensión competitiva, afectar a los aranceles y favorecer el incremento de políticas proteccionistas.

Por otro lado, los riesgos derivados del incremento de la presión demográfica, de la concentración de la población en las ciudades, de la preocupación por el cambio climático, el estrés hídrico y el desarrollo sostenible, la protección de la biodiversidad y la digitalización, plantean un escenario de riesgos para las empresas, pero también suponen una oportunidad de negocio para el Grupo FCC, como compañía internacional de referencia en Servicios Ciudadanos, capaz de ofrecer soluciones competitivas, sostenibles y tecnológicamente avanzadas, canalizadas a través de la especialización de sus áreas de negocio sinérgicas en el ámbito del diseño, ejecución de infraestructuras y prestación de servicios urbanos.

En este sentido, el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible supone importantes oportunidades de negocio, si bien la actual coyuntura económica y financiera, con un fuerte incremento del déficit y de la deuda pública en 2020 y previsiblemente 2021 tanto en España como en otros países afectados por la pandemia del Covid-19, dificulta la inversión pública por parte de las distintas administraciones, lo que hace necesaria la búsqueda de nuevas fórmulas de colaboración público-privada para el desarrollo del ciclo integral del agua, de servicios medioambientales y de infraestructuras, así como por la integración de sus negocios en la economía circular y baja en carbono, apoyado en la tecnología y la innovación.

En FCC Medioambiente, la evolución de la cifra de negocio se verá reforzada en España con el avance hacia un modelo de economía circular potenciando la valorización de los residuos en un modelo waste to energy, así como de reducción

de emisiones de gases de efecto invernadero, y en internacional, con la operación de nuevos contratos como la recogida de Palm Beach en Florida y la planta de reciclables en Houston.

Aqualia seguirá trabajando, por un lado en una mayor eficiencia de la gestión operacional, optimizando consumos y minimizando su impacto ambiental, consolidando la gestión inteligente en la relación con el cliente, y por otro, en una estrategia de crecimiento selectivo y rentable, incrementando su presencia internacional, por ejemplo en Colombia y Arabia Saudí.

En el ámbito de áreas relacionadas con las infraestructuras, FCC Construcción, apoyado en sus capacidades de diseño y tecnología, seguirá poniendo foco en contratos de obra civil singulares, como los nuevos proyectos en Noruega y Holanda, el tramo 2 del Tren Maya o el cierre del anillo insular de Tenerife, así como en la construcción y habilitación de centros sanitarios. En Cemento, pese a la caída del consumo en el mercado nacional y la disminución de las exportaciones, Cementos Portland Valderrivas sigue liderando el mercado nacional con productos que superan los estándares de calidad exigidos, mientras continúa reforzando la eficiencia en la explotación de sus plantas productivas a través de la digitalización y automatización a sus procesos productivos, a lo que se suman las nuevas herramientas digitales para clientes, proveedores y empleados.

### **Riesgos operativos**

La complejidad y diversidad de los proyectos en los que participa el Grupo FCC requiere de un gran esfuerzo en la identificación y evaluación de riesgos desde la fase de estudio hasta su finalización, para posibilitar que los contratos se cumplan en plazo, alcance y rentabilidad.

Entre los potenciales riesgos que podrían afectar a las operaciones del Grupo durante el segundo semestre de 2020 se encuentran:

- la rescisión o modificación de contratos y la reprogramación de proyectos, antes los cuales se realiza un seguimiento continuo de las contingencias contractuales, de la planificación y presupuestos de las operaciones.
- el retraso o cierre temporal de algunos proyectos, especialmente los relacionados con la construcción de infraestructuras, afectados por la incidencia y las medidas de contención del Covid-19.
- la incertidumbre y volatilidad en los precios de las materias primas, energía y servicios subcontratados, ante los que de manera preventiva se aplican los procedimientos de compras, utilizando también como indicador detectivo el análisis de desviaciones.
- ineficiencias en la cadena de suministro, tanto derivadas de dificultades económicas de los proveedores como de problemas de suministro y rotura de stock por alteraciones en la cadena productiva y en el normal tránsito de mercancías por la incidencia del Covid-19, ante las que el Grupo FCC hace un seguimiento de sus proveedores clave.
- la ciberseguridad y la salud de las personas, que en el segundo semestre de 2020 toman aún mayor relevancia por la incidencia del Covid-19, y ante los que el Grupo FCC ha puesto en marcha distintos planes de acción que se extenderán en los próximos meses, para proteger la seguridad de personas, sistemas y activos.
- los riesgos relacionados con las nuevas tecnologías y formas de trabajo, ante los que el Grupo sigue constantemente innovando.
- los retos y oportunidades que supone el cambio climático, ante los que FCC ha creado su propia estrategia de adaptación al cambio climático en el Horizonte 2050, que integra a todas sus líneas de negocio, y cuyo objetivo es mitigar los riesgos asociados al cambio climático aprovechando las oportunidades de negocio que supone, en base a cinco pilares: comunicación con grupos de interés, reducción de la huella de carbono, innovación en productos y servicios, monitorización de emisiones y adaptación a cambios normativos.
- los riesgos derivados del aseguramiento de la seguridad, calidad y respeto al entorno de las actividades y servicios que prestan, ante los que las Unidades de Negocio de FCC disponen de sistemas de aseguramiento de la calidad, gestión medioambiental y de prevención de riesgos laborales, certificados conforme estándares internacionales, y específicamente, algunas de estas unidades están adscritas al Sistema de la Comisión Europea de Gestión y Auditoría Medioambientales
- la vulnerabilidad ante catástrofes, ante la cual, además de llevar a cabo distintas acciones preventivas, la política del Grupo FCC es formalizar pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de su inmovilizado material y las actividades desarrolladas.

### **Riesgos financieros:**

La capacidad del Grupo FCC para obtener financiación depende de distintos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera de su control y que pudieran verse afectados por la pandemia del Covid-19, tales como las condiciones económicas generales, la disponibilidad de fondos en las instituciones financieras y la política monetaria de los mercados en los que opera, si bien el Grupo FCC ha seguido trabajando en la búsqueda de fuentes de financiación alternativas y llevando a cabo acciones encaminadas a afrontar estas incertidumbres crecientes desde una posición sólida

Tras la amortización anticipada voluntaria de la totalidad de la financiación sindicada firmada en 2018, el Grupo FCC afronta el segundo semestre de 2020 con una estructura de capital más sólida y eficiente, con importes, plazos y costes de financiación adecuados a la naturaleza de sus distintas áreas de negocio.

Durante el segundo semestre de 2020 se seguirá trabajando en la gestión de los distintos riesgos de carácter financiero, estando éstos en parte mitigados en la eurozona por las previsiones de mantenimiento de tipos de interés bajos y de una tasa de inflación en torno al 0,3%, así como por la búsqueda de cobertura natural ante el riesgo de tipo de cambio.

Con todo, el seguimiento de los riesgos financieros que afronta el Grupo FCC en el segundo semestre de 2020 no difiere significativamente de la aplicación de los sistemas de control descritos en el Informe Anual de Gobierno Corporativo del ejercicio 2019.

### **Riesgos de cumplimiento:**

El Modelo de Cumplimiento del Grupo FCC, conformado por políticas, procedimientos y controles, ha evolucionado en los últimos años para reforzar su compromiso con el cumplimiento normativo, con destacados avances en 2019 y el primer semestre de 2020, tanto en su implantación internacional como en su comunicación, difusión y formación. Durante el segundo semestre de 2020 se seguirá fortaleciendo la cultura de cumplimiento en todos los niveles de la organización, tanto a través de la implantación efectiva de las nuevas normativas aprobadas como del desarrollo de nuevos componentes del Modelo.

Este Modelo, continuará evolucionando para robustecerse y adaptarse a las diversas normativas en constante evolución, integrándose de forma ágil y eficiente en los procesos productivos y operativos.

Respecto a otros riesgos de cumplimiento, como las controversias contractuales y un potencial incremento de la litigiosidad, se continuará trabajando en el seguimiento y gestión de los contratos y la identificación de los riesgos jurídicos. En relación a los riesgos relacionados con vinculaciones con terceros, durante el segundo semestre de 2020 se continuará trabajando en la evaluación de contrapartes, incluyendo agentes, socios de negocio, proveedores y terceras partes.

En materia de protección de datos, durante el segundo semestre de 2020 se continuarán consolidando las actuaciones derivadas de la normativa interna adaptada a la legislación vigente.

### **Riesgos de reporte:**

La necesidad tanto interna como de los distintos grupos de interés de información financiera, no financiera y de diversidad, precisa, ágil y con distintos niveles de desarrollo, supone un reto para todas las organizaciones, especialmente para aquellas con una alta complejidad organizativa y societaria, como es el caso del Grupo FCC. En este sentido, durante el segundo semestre de 2020 se seguirá avanzando en la gobernanza del Grupo y la evolución de los sistemas de información y control interno, optimizando la integración y la gestión de la información y el uso de sistemas informáticos transversales, tanto dentro como fuera de España, y estableciendo modelos de reporte avanzados en los proyectos gestionados con terceros.



## **Nota explicativa**

### EBITDA

Definimos EBITDA (o también denominado resultado bruto de explotación) como el beneficio de las operaciones continuadas antes de impuestos, resultado de sociedades por puesta en equivalencia, resultado financiero, gastos de amortización, deterioros y beneficio o pérdida de enajenación de activos no corrientes, subvenciones y variación neta de provisiones y otros gastos o ingresos no recurrentes.

### CARTERA

El grupo FCC utiliza la cartera como medida extra contable para ciertas áreas de negocio. Calculamos la cartera para nuestras áreas de Medioambiente, Agua y Construcción ya que los negocios de estas áreas se basan en contratos de largo o medio plazo. No calculamos la cartera del área de Cemento debido al carácter típicamente a corto plazo del ciclo de pedidos.

A una fecha determinada se define la cartera como la producción o servicios pendientes, es decir, importes contractuales o pedidos de clientes, sin impuestos, menos cualquier importe de tales contratos o pedidos que ya se hayan reconocido como ingresos. Los ingresos pendientes se valoran de acuerdo a precios corrientes a la fecha del cálculo. Sólo se incluyen como cartera importes por los que los clientes estén obligados por un contrato firmado o un pedido en firme.

En el área de Medioambiente reconocemos la cartera resultante de contratos de gestión de tratamiento de residuos sólo cuando el contrato garantiza una exclusividad en el área geográfica donde esté localizada la planta, vertedero o instalación.

En el área de Agua, el Grupo FCC calcula la cartera de ingresos basándose en las estimaciones a largo plazo durante la duración del contrato, que sirven de base para los contratos con los clientes y con las tarifas establecidas en dichos contratos.

En el área de Construcción, el Grupo FCC reconoce la cartera de pedidos sólo cuando hay un contrato o pedido firmado por el cliente final.

Una vez incorporado un contrato a la cartera, el valor de la producción pendiente de ejecutar de ese contrato permanece en la cartera hasta que se haya completado o cancelado. Sin embargo realizamos ajustes en la valoración para reflejar cambios en los precios y en los plazos que se pudieran acordar con el cliente. Como ejemplo, tras la fecha de cálculo, un precio puede aumentar o disminuir como consecuencia de los cambios en la producción contratada debido a trabajos adicionales a realizar. Debido a múltiples factores, todo o parte de la cartera ligada a un contrato podría no traducirse en ingresos. Nuestra cartera está sujeta a ajustes y cancelaciones de proyectos y no puede ser tomado como un indicador cierto de ganancias futuras.

Cartera Inmobiliaria: Importe del cobro correspondiente a las ventas de viviendas pendientes de formalizar a cierre del periodo.

### DEUDA FINANCIERA NETA

Como deuda financiera neta se considera el total de la deuda financiera bruta (corriente y no corriente), menos los activos financieros corrientes, la tesorería y otros activos financieros corrientes.

## **10. AVISO LEGAL**

La información financiera incluida en este documento, se ha obtenido a partir del proceso de consolidación de los estados financieros consolidados a 30 de junio de 2020, que han sido elaborados aplicando las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adaptadas por la Unión Europea a la fecha de cierre, de conformidad con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002.

Ni la Compañía ni ninguno de sus asesores o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, ya sea por negligencia o por cualquier otro concepto, respecto de los daños o pérdidas derivadas de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

El presente documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre y su normativa de desarrollo. Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrá ser utilizado para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

## 11. DATOS DE CONTACTO

---

---

### DIRECCIÓN GENERAL DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN

---

#### DIRECCIÓN DE MERCADO DE CAPITALES

---

- > Dirección postal: Avda. Camino de Santiago, 40 Edificio 2, Planta 5 - 28050- Madrid. España.
- > Teléfono: +34 91 757 47 51
- > Página web: [www.fcc.es](http://www.fcc.es)
- > E-mail: [ir@fcc.es](mailto:ir@fcc.es)